

# **SÆRUTSKRIFT - PROSJEKTPLAN FOR GJENNOMFØRING OG REALISERING AV NY BARNEHAGE, NYTT KULTURBYGG OG TILPASNING TOLGA SKOLE**

**Arkivsak:** 18/127

<b>Saksnr.</b>	<b>Utvalg</b>	<b>Møtedato</b>
13/18	Kommunestyret	15.02.2018

**Utskrift sendes til:**

**Vedlegg:**

Prosjektplan - gjennomføring og realisering - ny barnehage, nytt kulturbygg og tilpasning Tolga skole

**Andre dokumenter i saken:**

**Saksopplysninger:**

Tolga kommunestyre vedtok i k-sak 60/17 følgende:

1. Kommunestyret vedtar å bygge ny barnehage og nytt kulturbygg i tråd med alternativ 3 i Mulighetsstudiet.

- Ny barnehage bygges i dagens formingsavdeling.
- Kulturskolen, kreative fag og Fritidsklubben samles i kjeller i dagens formingsavdeling
- Nytt kulturbygg bygges med kjøkken og felles foajeløsning med skolen

Kostnadsramma er kalkulert til 51 millioner.

2. Kommunestyret slutter seg til komiteens kravspesifikasjoner i punkt 6 og dette skal danne grunnlaget for videre detaljering og faser i byggeprosjektet. Videre bearbeiding av romprogrammering og funksjonsbeskrivelser gjennomføres i et tett samarbeid med de berørte parter.

3. Tolga kommune v/rådmannen effektuerer dette vedtak med prosjektering / anbud og fremlegger saken på nytt etter gjennomført anbud. Kommunestyret forutsetter at rådmannen engasjerer prosjektleder for byggeprosjektet.

4. Tolga kommunestyre vil heretter ha kort rapportering om framdrift og status i hvert kommunestyremøte.

I tillegg var det knyttet følgende kravspesifikasjoner til vedtaket:

1. Skape en felles, åpen og inkluderende møteplass på tvers av generasjoner.
2. Universell utforming i skole, barnehage og kulturbygg.
3. Gode og arealeffektive rom som skaper trivsel og læringslyst.
4. Bygge driftseffektivt slik at årlige driftsutgifter til bygg reduseres.
5. Etablere en felles hovedatkomst som blir hjertet i det nye anlegget; til skole/kulturhus (barnehage) og eventuelt framtidig idrettsanlegg
6. Nytt kjøkken og spiserom kan bli et viktig samlingspunkt for både skole, kulturlivet og ulike idrettsarrangement.
7. Anlegget inndeles slik at det er mulig å få til en fleksibel kveldsbruk og sambruk av rom

Rådmannen har startet en prosess med å realisere og effektuere vedtaket slik det fremgår av vedtakets punkt 3 og 4.

### **Saksvurdering:**

Dette er et stort og viktig prosjekt for Tolga kommune. Det er en stor investering rent økonomisk. Det involverer og berører både mange virksomheter og personer. Eierskap, involvering/medvirkning og informasjon anser rådmannen som sentrale parametere for å lykkes på en god måte.

Mulighetsstudien har avdekket at i alle fall noen opplevde mangel på noen av disse elementene. Nå er rådmannen klar over at alle ikke ønsker dette prosjektet velkommen. Det er en annen skål. Nå er det gjort et vedtak og da er det som er utgangspunktet.

Ut fra kommunestyrets vedtak i k-sak 60/17 punkt kunne rådmannen nå kjørt en hele prosess fram til ny kommunestyrebehandling etter anbudsrunder og kun gitt kommunestyret en kort statusrapport i hvert kommunestyremøte.

På grunn av prosjektets omfang, kompleksitet og de forventninger som finnes fremmer rådmannen et forslag til prosjektplan for gjennomføring og realisering. Det vil etter rådmannens vurdering gi prosjektet en helt annen legitimitet.

Det er ikke en omfattende prosjektplan som fremmes. Det der oppdelt i tre hovedelement.

**Rammer og føringer:** Det vil si jamfør det vedtaket kommunestyret gjorde i k-sak 60/17. Det er viktig at man finner gode løsninger innen rammene av de føringene som er lagt. Detaljplanleggingen må bidra til å optimalisere dette. Det betyr at ikke alt kan være hugget i stein. Den økonomiske rammene og hovedgrepene er mest førende.

**Organisering, roller og medvirkning:** Rådmannen mener det er avgjørende nødvendig for å lykkes med prosjektet at roller og ansvar tydeliggjøres og synliggjøres. Således også hvem som skal medvirke, på virket plan og i hvilken fase. Rådmannen mener at det er mest fornuftig å dele og se gjennomføring i flere faser. Det fremgår også av forslaget til prosjektplan.

I rådmannens forslag er det synliggjort 6 ulike rolle- og ansvarsgrupper. Deres sammensetning, oppdrag og formål fremgår av forslag til prosjektplan.

- Prosjekteier (PE): Tolga kommune ved kommunestyret
- Styringsgruppe (SG): Administrasjonsutvalget (3. part)
- Prosjektgruppe (PG): Sammensetning fremgår av forslag til prosjektplan
- Prosjektledelse/byggeledelse internt og eksternt (PLI og PLE)
- Innspill- og medvirkningsgrupper (IMG): Sammensetning fremgår av forslag til prosjektplan (4 ulike grupper)
- Byggekomite (BK): Operativ fra byggestart og gjennom byggeperioden. Sammensetning fremgår av forslag til prosjektplan

Rådmannen mener at forslaget tydeliggjør og avklarer de ulike rollen på en oversiktlig, forståelig og tydelig måte. Dette er en viktig forventningsavklaring, noe rådmannen mener er sentralt for å skape ro i framdriften og gjennomføringen. Rådmannen mener at denne måten å oppdele på sikrer god medvirkning og innflytelse. Det ivaretar trepartssamarbeidet og det plasserer og tydeliggjør ansvar.

Tolga kommune har verken fullt ut kapasitet eller kompetanse til å gjennomføre dette store og omfattende prosjektet på egen kjøll. Det vil derfor bli innhentet en som kan bistå både med rådgivning og byggeledelse. I første omgang da prosjektering og anbudsgrunnlag. I neste fase byggeledelse. Rådmannen regner med at vi har en på plass til 15. mars.

Rådmannen vil også peke ut en intern prosjektleder. Dette for å koordinere og sikre framdrift i de prosessene kommunen kjører og har

ansvar for. Denne personen blir også bindeleddet mot den eksterne prosjektlederen og kontaktpunktet når ekstern prosjektleder/byggeleder ikke er tilstede.

**Framdrift- og milepælsplan:** Synliggjør de ulike fasene, herunder milepælspunktet, det vil si avgjørende beslutningspunkter. Framdriftsplanen er diskutert med personen som har god innsikt og erfaring med å kjøre/gjennomføre prosjekter av denne størrelsen. Rådmannen mener dermed at framdrift- og milepælsplan er kvalitetssikret i tilstrekkelig grad og anses som realistisk. Det må legges mer detaljerte planer for de ulike fasene, men det kan ikke inngå her. Egen plan for at drift skal skje parallelt med bygging må også tas på et senere tidspunkt.

Valg av endelig entreprisform blir noe av det den ekstern rådgiver/byggeleder vil jobbe med sammen med prosjektgruppa.

Det er et stort og krevende prosjekt som skal realiseres og gjennomføres. Et fremtidsrettet kjempeløft for Tolga kommune. Det er også enheter som skal bygge seg sammen. Det å jobbe med å bygge felles kultur blir også viktig. Dette må organiseres som en egen separat prosess.

Rådmannen mener det fremlegges et forslag til fremdriftsplan som er realistisk. En plan som synliggjør ansvar og roller. En plan som sikrer eierskap, fremmer medvirkning og ivaretar trepartssamarbeidet.

#### **Innstilling:**

1. Forslag til prosjektplan for gjennomføring og realisering av ny barnehage, nytt kulturbygg og tilpasning Tolga skole vedtas

#### **Kommunestyret behandlet saken i møte 15.02.2018 :**

Forslag fra Ragnhild Aashaug, SP:

Pkt 1 vedtas med følgende endringer

- a. Universell utforming er viktig, og Rådet for likestilling og funksjonshemmede må få en sentral rolle i prosessen, og inngår med 1 representant i prosjektgruppa.

- b. I innspillgruppa skole/kulturskole inngår voksenkontakt for elevrådet sammen med 1 elevrådsrepresentant.
- c. Uteområdene er av stort omfang og vil kreve mye planlegging og koordinering. Det er viktig at dette arbeidet forankres godt for å sikre en utforming som er ønskelig. Innspills- og medvirkningsgruppene kommer med innspill på utforming av uteområdet i 1.fase frem mot 15.april. Deretter settes det ned en egen gruppe som jobber med uteområdene. Prosjektgruppa kommer med et forslag på hvordan dette kan innarbeides i milepælsplanen og utarbeider et mandat for gruppa.

Nytt pkt 2:

Til prosjektgruppa velges følgende politiske representanter:

Som leder velges: «

Forslag fra Ann-Kristin L Sandvik, AP;

Tillegg i kravspesifikasjon punkt 1:

«Skape en felles, åpen, inkluderende og (folkehelse fremmende) møteplass på tvers av generasjoner.»

Forslag fra Leif Vingelen, SP:

Nytt pkt 2:

Til prosjektgruppa velges følgende politiske representanter:

Ragnhild Aashaug og

Som leder velges: Ragnhild Aashaug

Forslag fra Morten Nyhus, AP:

Medlem i gruppa; Marit Gilleberg.

Avstemning:

Pkt 1 m/ følgende endringer forslag Ragnhild ashaug;

Pkt a; Enstemmig vedtatt.

Pkt b: Enstemmig vedtatt.

Pkt c: Enstemmig vedtatt.

Forslag fra Ann-Kristin L.Sandvik, tillegg i kravspesifikasjon; Enstemmig vedtatt.

Nytt pkt 2, forslag fra Leif Vingelen, og Morten Nyhus; Enstemmig vedtatt.

### **Vedtak i Kommunestyret 15.02.2018:**

1. Forslag til prosjektplan for gjennomføring og realisering av ny barnehage, nytt kulturbygg og tilpasning Tolga skole vedtas, med følgende endringer og tillegg:

Tillegg i kravspesifikasjon punkt 1:

«Skape en felles, åpen, inkluderende og (folkehelse fremmende) møteplass på tvers av generasjoner.»

- a. Universell utforming er viktig, og Rådet for likestilling og funksjonshemmede må få en sentral rolle i prosessen, og inngår med 1 representant i prosjektgruppa.
  - b. I innspillgruppa skole/kulturskole inngår voksenkontakt for elevrådet sammen med 1 elevrådsrepresentant.
  - c. Uteområdene er av stort omfang og vil kreve mye planlegging og koordinering. Det er viktig at dette arbeidet forankres godt for å sikre en utforming som er ønskelig. Innspills- og medvirkningsgruppene kommer med innspill på utforming av uteområdet i 1.fase frem mot 15.april. Deretter settes det ned en egen gruppe som jobber med uteområdene. Prosjektgruppa kommer med et forslag på hvordan dette kan innarbeides i milepælsplanen og utarbeider et mandat for gruppa.
2. Til prosjektgruppa velges følgende politiske representanter:  
Ragnhild Aashaug og Marit Gilleberg
- Som leder velges: Ragnhild Aashaug