



# FORSVARSBYGG

Forsvarssektorens egen  
eiendomsekspert

En profesjonell, offentlig  
eiendomsaktør som bygger,  
drifter og selger eiendom  
for Forsvaret



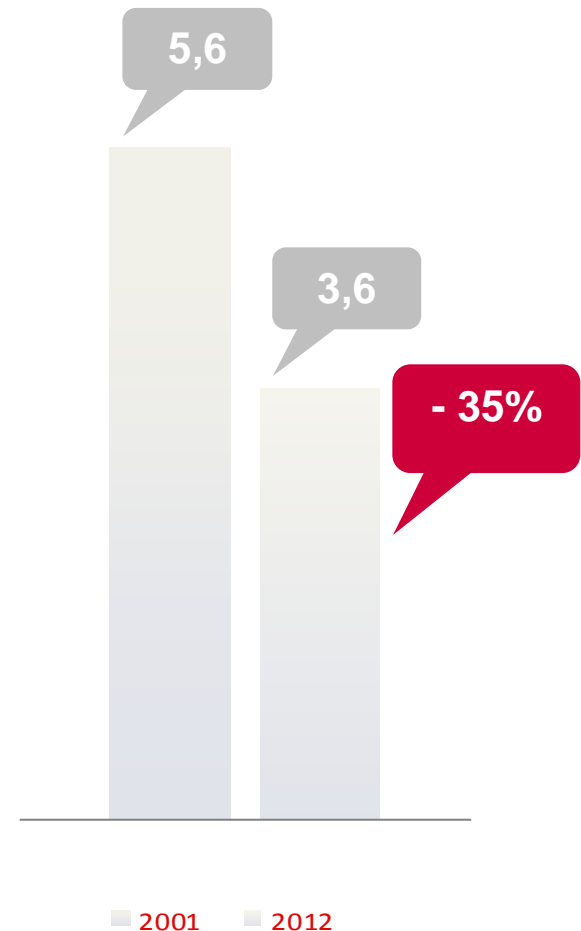
# Norges største eiendomsforvalter

- Vi har en eiendomsportefølje på ca 4,2 mill. kvm bygningsmasse fordelt på ca 13 000 bygg og anlegg
- Vi leier ut over 3,6 mill. kvm bygningsmasse
- Vi omsetter for ca 6,3 mrd. kroner i året
- Vi produserer 1624 årsverk



## Effektivisering og realisering av verdier

- 2,6 mill. kvm eiendom avhendet siden 2001
- 2,8 mrd. kroner overført til forsvarsbudsjettene fra avhending siden 2001
- Utleid areal redusert med 35%



Utleid areal, mill kvm

# Våre oppgaver

Vi utvikler og bygger nye eller rehabiliterer bygg og anlegg Forsvaret trenger

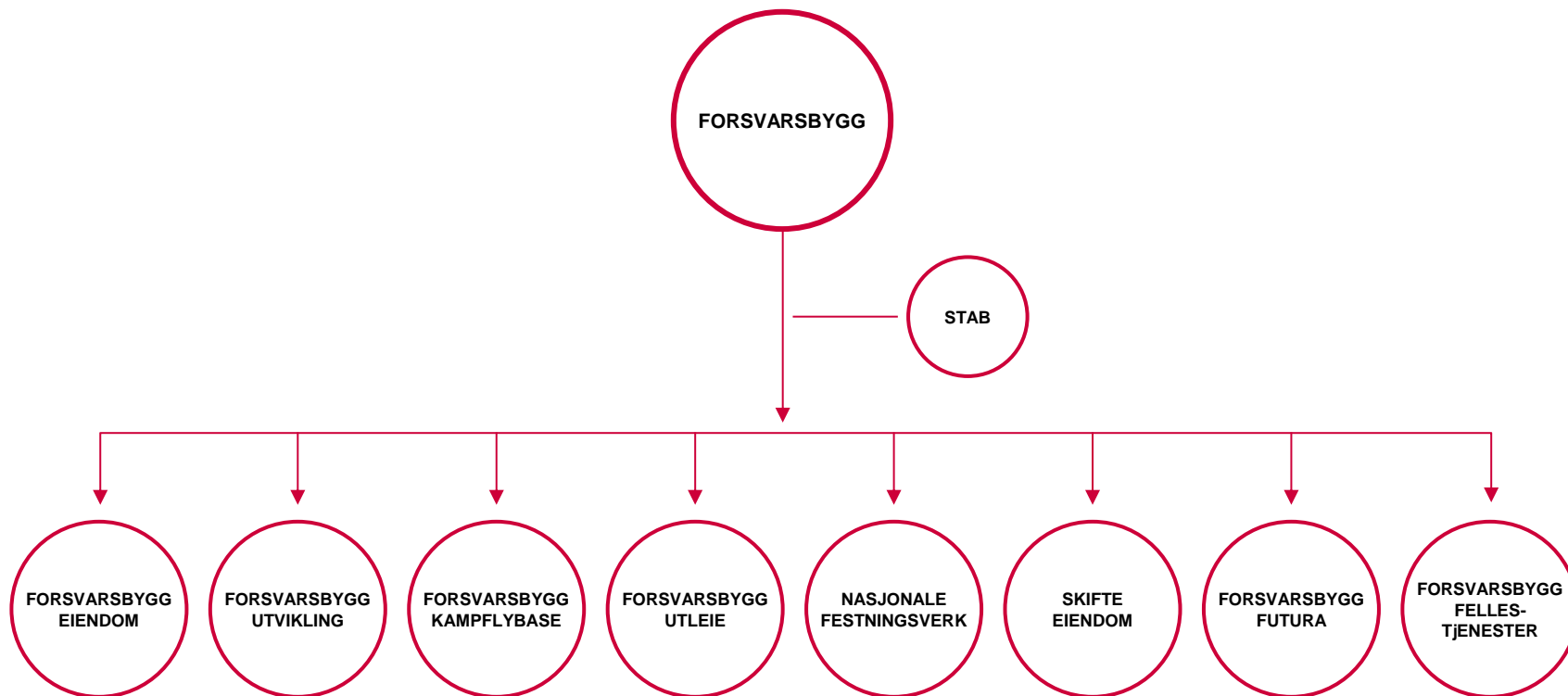
Vi leier ut, drifter og vedlikeholder alle eiendommer Forsvaret benytter

Vi tilbyr spesialkompetanse innen sikring, fortifikasjon, kulturminneforvaltning og miljø

Vi forvalter, ivaretar og utvikler Norges historiske festningsverk for allmennheten

Vi avhender eiendom Forsvaret ikke lenger har bruk for

# Bygget for spesialisering og helhet



# To viktige pilarer – forvaltning og forretning

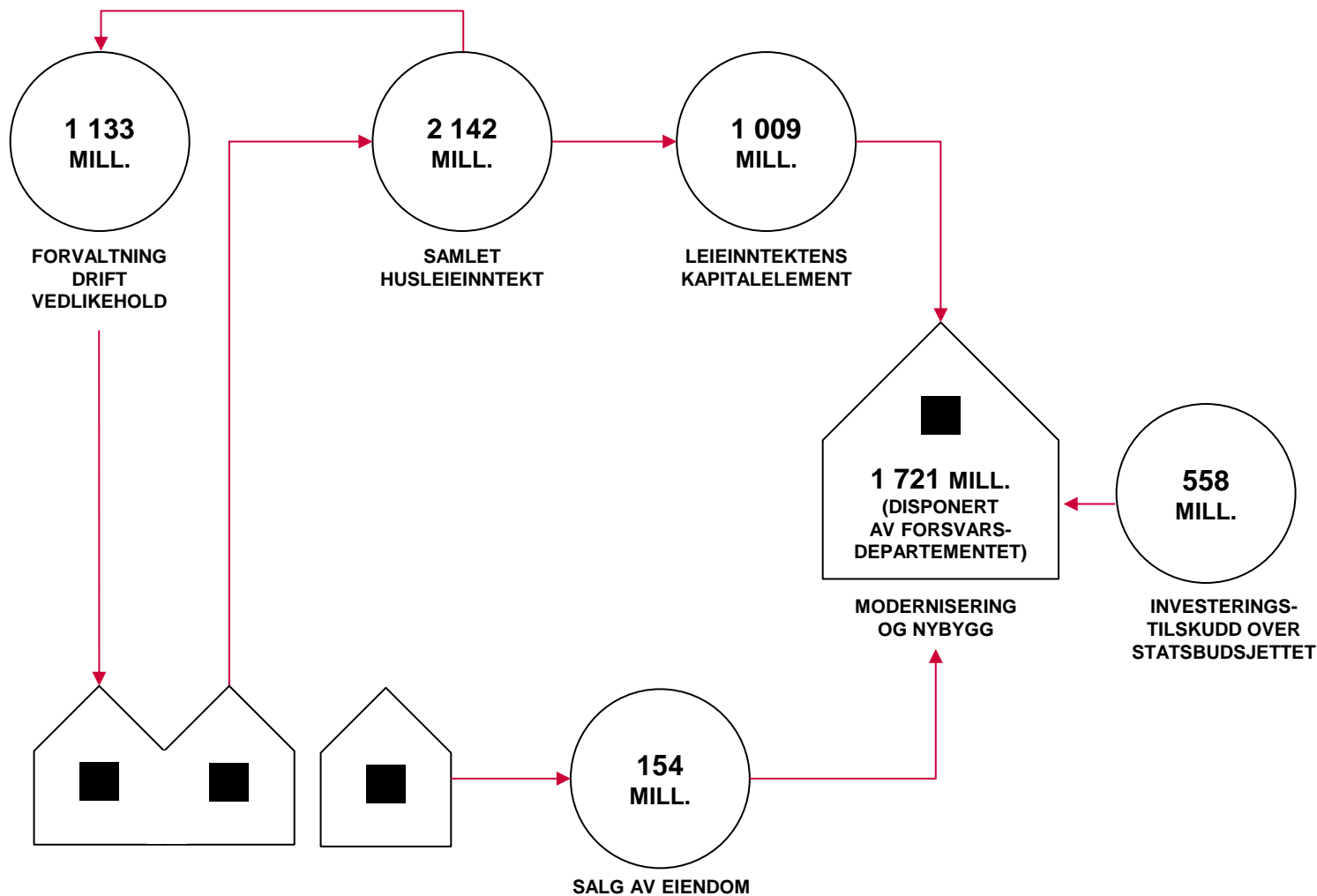
## Forvaltning

- Forsvarlig forvaltning i tråd med statens ramme- og regelverk
- Skape tillit gjennom åpenhet og ryddighet

## Forretning

- Strategisk porteføljestyring
- Helhetlige leveranser
- Konkurransedyktighet
- Kompetanse- og lederutvikling

# Husleiemodell for forvaltning og utvikling





# Arenaer for et moderne forsvar

- Smarte
- Sikre
- Grønne



ARENAER FOR ET MODERNE FORSVAR

**Smarte arenaer**

**– effektive og kompakte anlegg**



ARENAER FOR ET MODERNE FORSVAR

# Sikre arenaer – beskyttelse, sikring og sikkerhet



ARENAER FOR ET MODERNE FORSVAR

## Grønne arenaer

– løsninger tilpasset nye miljømål

- 15% lavere energibruk  
= 110 mill. spart hvert år



# Passivhus

- Nytt bygg til Hærens ledelse på Bardufoss
- Tas i bruk i løpet av året
- 60 % lavere energiforbruk enn gjennomsnittlig kontorbygg
- Bedre isolerte vinduer, tettere vegger, bedre isolasjon og bedre varmegjenvinning







# FORSVARSBYGG

Appendix

# Visjon og verdier

- **Visjon:**  
Vi utvikler fremtidens  
eiendomsløsninger  
gjennom vår unike posisjon  
og kompetanse
- **Verdier:**
  - Fokuserert
  - Nytenkende
  - Helhetlig mangfold
  - Gjensidig tillit og respekt



Administrerende direktør Frode Sjørus



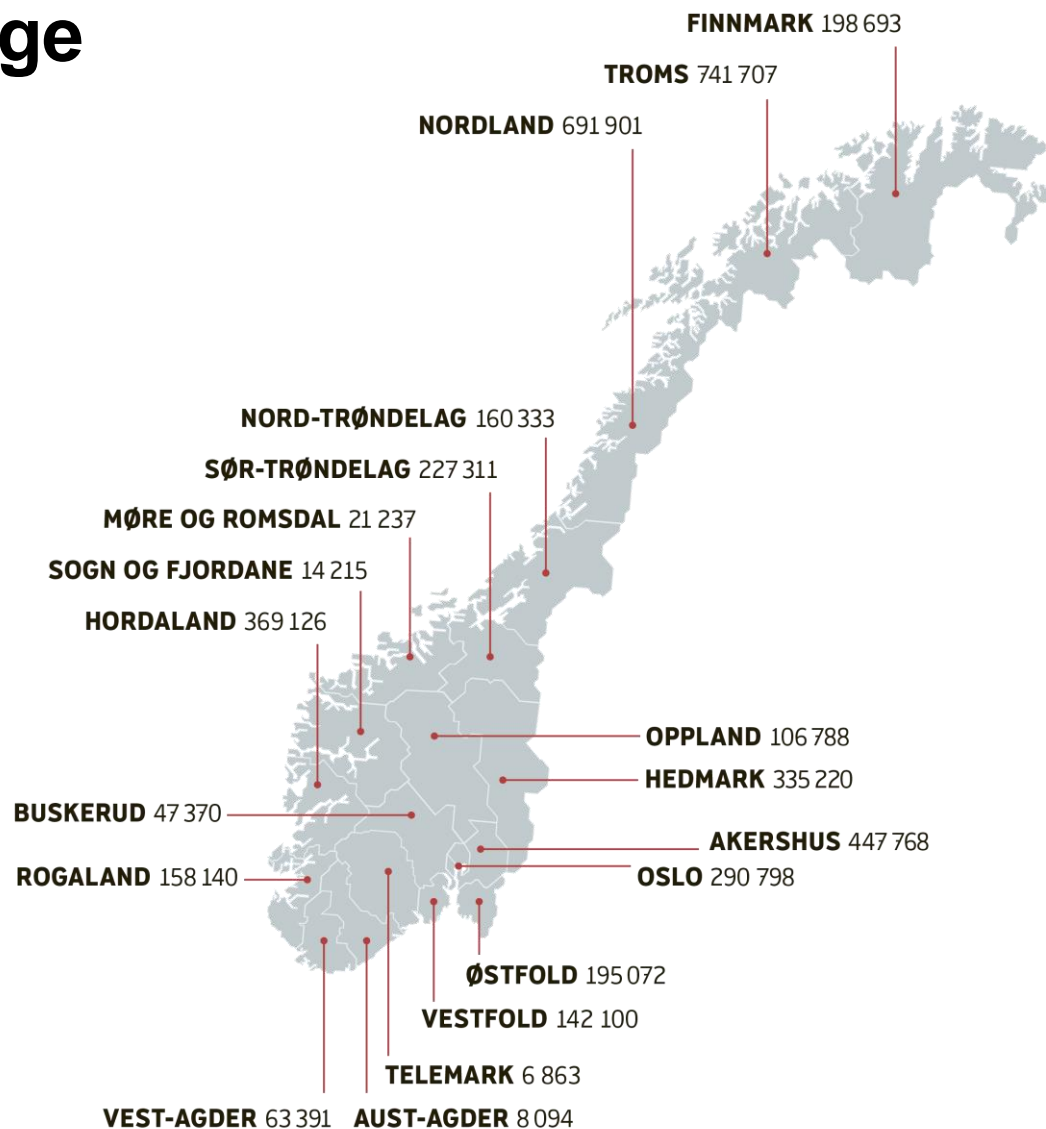
# Fokus mot 2016



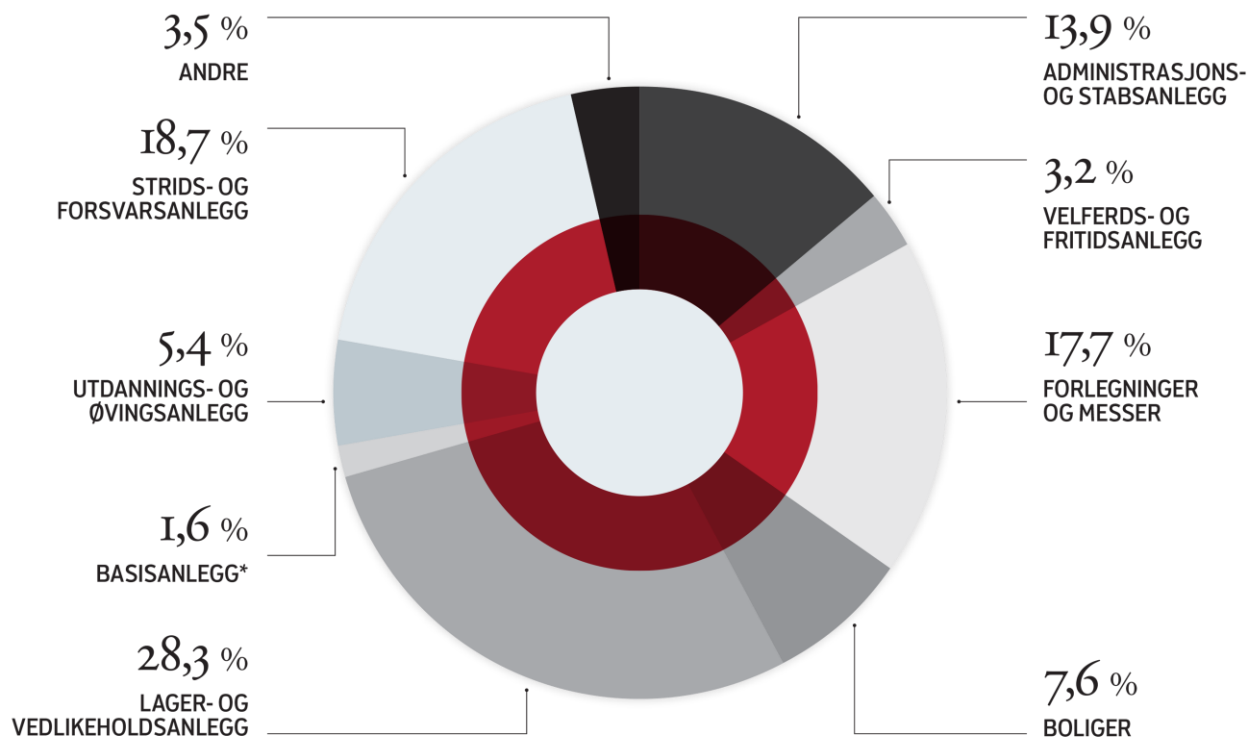
# Nøkkeltall

NØKKELTALL	2012	2011	2010
Grunneiendom forvaltet (daa)	1 581 631	1 598 132	1 377 855
Areal bygningsmasse forvaltet (kvm)	4 226 000	4 316 500	4 418 830
Areal avhendet (kvm)	143 000	157 000	126 000
Solgt forsvarseiendom for (mill. kr)	455	378	303
Antall bygg	10 108	10 664	11 102
Antall bygg og anlegg	13 065	12 859	13 410
Investeringsaktivitet i egne bygg og anlegg (mill. kr)	1 914	1 810	2 159
Driftsresultat overført til Forsvarsdepartementet * eks. salg av eiendom (mill. kr)	770	842	868
Antall årsverk	1 426	1 400	1 375
*Avskrivninger på eiendommens verdi			

# Anlegg i Norge (kvm)

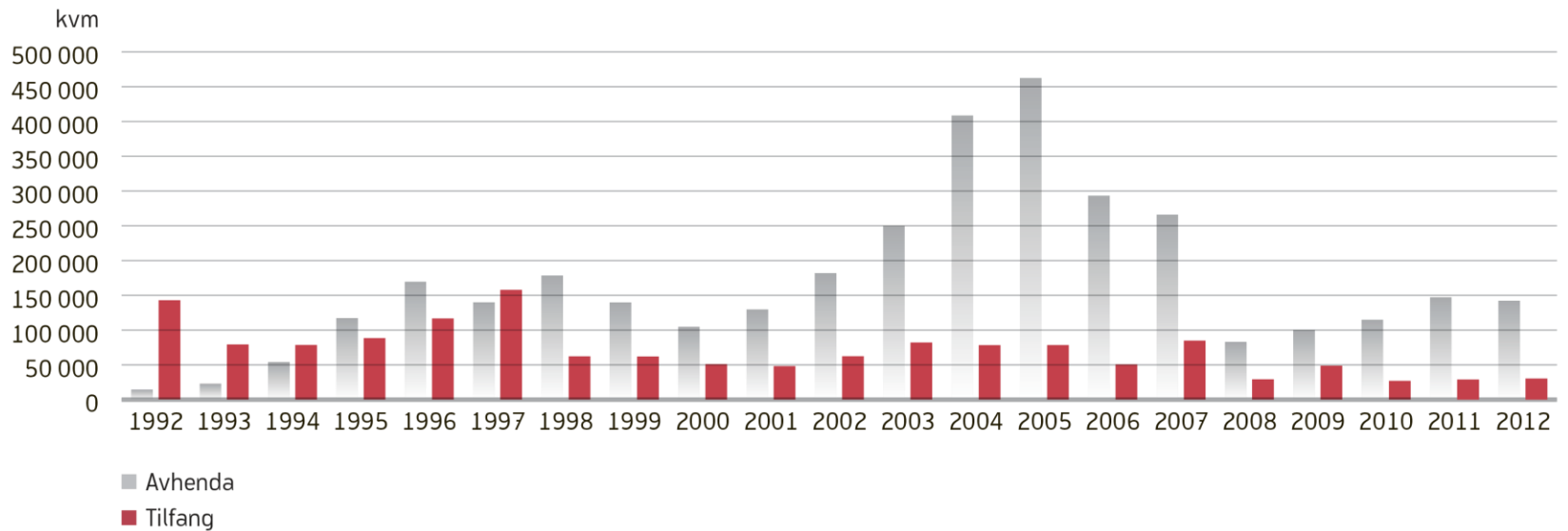


# Bygningsmasse per kategori



\* Inkl. bl.a. veg, bro, vann, avløp og annen infrastruktur

# Utvikling i eiendomsporteføljen 1992–2012



# Bygningsmasse fordelt per fylke – 2012

