



**Sørlandet sykehus HF**  
Kristiansand

**KONKURRANSEGRUNNLAG**  
**K110 Byggeledelse og SHA-koordinator fase 1C**

**Tilbudsfrist:**  
**19.03.2014, kl. 13:00**

**Sak nr. 14/00769**

**Innhold**

|      |  |    |
|------|--|----|
| 1    | OPPDRAKSGIVER .....  | 3  |
| 2    | INNBYDELSE TIL KONKURRANSE.....                                    | 3  |
| 3    | KONKURRANSEGRUNNLAGET .....  | 3  |
| 4    | GENERELL INFORMASJON OM KONKURRANSEN .....                         | 3  |
| 4.1  | Instruks til tilbyder .....  | 3  |
| 4.2  | Kommunikasjon .....  | 4  |
| 4.3  | Frist for spørsmål til konkurransegrunnlaget .....                 | 4  |
| 4.4  | Adresse og leveringssted for tilbudet .....                        | 4  |
| 4.5  | Tilbudsfrist .....   | 5  |
| 4.6  | Tilbudsåpning.....   | 5  |
| 4.7  | Vedståelsesfrist.....  | 5  |
| 4.8  | Språkkrav .....  | 5  |
| 4.9  | Kostnader .....  | 5  |
| 4.10 | Etiske retningslinjer .....  | 5  |
| 4.11 | Byggherrens intensjonserklæring .....                              | 5  |
| 4.12 | Avvisning .....  | 5  |
| 5    | ORIENTERING OM KONTRAKT .....                                      | 6  |
| 5.1  | Planlagt kontrakt .....  | 6  |
| 5.2  | Fremdrift.....   | 7  |
| 6    | UTFORMING AV KOPI AV TILBUDET .....                                | 8  |
| 6.1  | Format .....   | 8  |
| 6.2  | Strukturering av tilbudet.....                                     | 8  |
| 6.3  | Tilbudsbrev.....   | 8  |
| 6.4  | Tilbudsskjema .....  | 8  |
| 6.5  | Referanseskjema.....   | 8  |
| 7    | KVALIFIKASJONSKRAV .....   | 8  |
| 7.1  | Generelt .....   | 8  |
| 7.2  | Skatteattest .....   | 8  |
| 7.3  | HMS-egenerklæring.....   | 8  |
| 7.4  | Faglig etikk, korrupsjon / bedrageri m.v. ....                     | 9  |
| 7.5  | Deltakelse i utarbeidelse av anbudsgrunnlag mengdebeskrivelse..... | 9  |
| 7.6  | Andre kvalifikasjonkrav .....                                      | 9  |
| 8    | TILDELINGSKRITERIER.....   | 10 |
| 8.1  | Generelt .....   | 10 |
| 8.2  | Pris, vektet til 60.....   | 10 |
| 8.3  | Kompetanse, vektet til 40.....                                     | 10 |
| 8.4  | Sammenstilling.....  | 11 |
| 9    | AVSLUTNING AV KONKURRANSEN.....                                    | 11 |

|     |                                    |    |
|-----|------------------------------------|----|
| 9.1 | Avlysning .....                    | 11 |
| 9.2 | Meddelelse om valgt tilbyder ..... | 11 |
|     | VEDLEGG .....                      | 11 |

## 1 OPPDRAGSGIVER

Sørlandet sykehus HF (oppdragsgiver) er et foretak i Helse Sør-Øst RHF og har ansvar for spesialisthelsetjenesten i begge Agder fylkene. Foretaket består av sykehusene i Arendal, Kristiansand og Flekkefjord samt en del psykiatriske distriktspoliklinikker, og spesialavdelinger spredt rundt i begge Agder-fylkene.

Eiendomsavdelingen er SSHF sitt fagorgan innen områdene utvikling og gjennomføring av både ombyggingsprosjekter og nye prosjekter. Eiendomsavdelingen har ansvar for forvaltning av eiendomsporteføljen i SSHF, for utvikling og tilpasning av eiendommassen, samt ansvar for å spille en sentral rolle i SSHF sitt ENØK-arbeid. Eiendomsavdelingen er ansvarlig for anskaffelsen i denne konkurransen.

For ytterligere informasjon se: <http://www.sshf.no>

## 2 INNBYDELSE TIL KONKURRANSE

Sørlandet sykehus HF ved Eiendomsavdelingen inviterer med dette til konkurranse for inngåelse av avtale om levering av tjenesten Byggeledelse og SHA koordinering for fase 1C av operasjonsprosjektet ved SSK. I tillegg innbyr byggherren til å gi tilbud på en del opsjoner som kan komme til utførelse i løpet av 2014 eller 2015.

Konkurransen avholdes som en åpen anskaffelse i henhold til lov om offentlige anskaffelser av 16. juli 1999 nr. 69 (LOA) og forskrift om offentlige anskaffelser fastsatt ved kgl. res. 7. april 2006 nr. 402 (FOA) del III. Endret sist ved forskrift av 3. september 2010 nr 1236.

## 3 KONKURRANSEGRUNNLAGET

Konkurranses grunnlaget består av dette dokument med vedlegg og dokumenter det henvises til. I dette dokumentet gis informasjon om konkurranseprosessen frem til inngåelse av kontrakt, krav til hva tilbudet skal innholde og hvordan det skal utformes.

Oppdragsgiver forbeholder seg retten til å foreta rettelser, endringer og suppleringer i konkurransegrunnlaget i henhold til FOA § 17-2 .

Eventuelle endringer i konkurransegrunnlaget vil bli meddelt alle tilbydere via e-post.

## 4 GENERELL INFORMASJON OM KONKURRANSEN

### 4.1 Instruks til tilbyder

Sørlandet sykehus HF har tatt i bruk elektronisk konkurransegjennomføringsverktøy, tilpasset regelverket i anskaffelsesforskriften - og dette verktøyet innarbeides i organisasjonen ved anskaffelser. Leverandører av verktøyet er Merzell, og en andel av anskaffelsene gjennomføres nå gjennom denne anbudsportalen, deriblant denne anskaffelsen.

Dette innebærer at all kommunikasjon i konkurransen skal foregå gjennom denne anbudsportalen.

Adresse til mercell er: <http://no.mercell.com/>, **flik ANBUD**

#### **4.2 Kommunikasjon**

All kommunikasjon mellom leverandør og Oppdragsgiver skal rettes skriftlig til Oppdragsgivers kontaktperson via Mercell anbudsportal.

Dersom leverandøren ikke finner at tilbudsgrunnlaget gir tilstrekkelig veiledning, kan han skriftlig be om tilleggsopplysninger ved henvendelse via kommunikasjonsmodulen i Mercell.

Vedkommende som administrerer konkurransen vil besvare henvendelser anonymisert ved spørsmål med svar som sendes alle tilbydere samtidig via Mercell.

Denne utlysningen administreres i SSHF eiendomsavdeling ved:

Oppdragsgivers kontaktpersoner:

|                            |                |
|----------------------------|----------------|
| Prosjektleder              | Magne Gamman   |
| Assisterende prosjektleder | Ståle Skuterud |

Kun ovennevnte person eller dens stedfortreder er bemyndiget til å besvare henvendelser relatert til søknaden.

#### **4.3 Frist for spørsmål til konkurransegrunnlaget**

Frist for spørsmål til konkurransegrunnlaget er satt til senest 11.03.2014 kl 13:00. Da lukkes denne muligheten i Mercell automatisk på dato og klokkeslett.

#### **4.4 Adresse og leveringssted for tilbudet**

Tilbudet **skal** være komplett og besvares elektronisk i Mercell anbudsverktøy innen den til en hver tid oppgitte frist.

**Ved evt. behov for hjelp med opplasting av dokumenter eller andre problemer kan Mercell support kontaktes på telefon 21 01 88 60 / 61 / 62.**

Dersom tilbudet består av mange filer kan det kan være en fordel å samle flere filer i et pdf dokument med egen innholdsfortegnelse over de dokumenter som ligger i filen. Tilbyder kan endre og korrigere sin søknad helt frem til fristens utløp ved å korrigere informasjon og slette og laste opp nye filer.

Ett eksemplar av komplett endelig tilbud skal i tillegg oversendes pr post i lukket konvolutt / pakke merket ” *Operasjonsprosjektet ssk, fase 1C – (Byggeledelse) – Magne Gamman Eiendomsavdelingen.*

Denne skal sendes (poststemples) senest dagen etter søknadsfristens utløp.  
([De elektronisk leverte dokumentene er gjeldende](#)).

Postadresse:

*Sørlandet sykehus HF  
Serviceboks 416  
4604 Kristiansand S*

#### **4.5 Tilbudsfrist**

**Tilbudsfrist: 19.03.2014, kl. 13:00.**

Vi gjør oppmerksom på at Mercell lukker adgang til å gi tilbud på frist og nøyaktig klokkeslett. Siden det er det elektroniske tilbudet som gjelder, vil forsøk på å levere papirtilbud direkte til SSHFs saksbehandler bli avvist som et ikke riktig tilbud selv om det er levert innen fristen og dermed er rett tidig. Regelverket i denne konkurransen krever at anbud skal innleveres i Mercell.

Leverandøren har selv risikoen for at tilbudet blir levert i Mercells anbudsportal innen tilbudsfristens utløp.

Anbefalingen er å fortløpende laste opp dokumentasjon etter hvert som den blir ferdig i Mercell, og tidligst mulig legge inn tilbudet her før portalen lukkes. Ikke vent til rett ved fristens utløp med å gjøre dette.

#### **4.6 Tilbudsåpning**

Tilbudsåpning vil skje i Mercell så snart som mulig etter tilbudsfristen. Tilbudsåpningen er ikke offentlig.

#### **4.7 Vedståelsesfrist**

Tilbudet er bindende for tilbyder frem til 3 mnd. etter tilbudsfristens utløp.

#### **4.8 Språkkrav**

Tilbud, kommunikasjon og andre dokumenter i forbindelse med konkurranseprosessen og kontrakt / leveranse skal skje på norsk.

#### **4.9 Kostnader**

Samtlige omkostninger, inkl. eventuelle reise- og møteomkostninger m.v. som påløper i forbindelse med å utarbeide og innlevere tilbudet, må bæres av tilbyder. Tilbudet blir ikke returnert til tilbyder.

#### **4.10 Etsiske retningslinjer**

Det aksepteres ikke at det foregår kommunikasjon mellom aktuell tilbyder / tilbyders ansatte og oppdragsgiver / oppdragsgivers ansatte på annen måte en forutsatt i konkurransegrunnlaget og i henhold til forskrift om offentlige anskaffelser.

#### **4.11 Byggherrens intensjonserklæring**

Denne sendes ut via Mercell til de tilbyderne som har deltatt i konkurransen. Evt klage på avgjørelsen skal være skriftlig og stiles til Sørlandet sykehus HF og sendes i ordinær postgang.

#### **4.12 Avvisning**

For avvisning vises til § 20-12 *Avvisning på grunn av forhold ved leverandøren* og § 20-13 *Avvisning på grunn av forhold ved tilbudet* i forskrift til lov om offentlige anskaffelser. Videre vises til § 20-14 *Avvisning av unormalt lave tilbud* og § 20-15 *Fremgangsmåten ved avvisning* i samme forskrift.

## 5 ORIENTERING OM KONTRAKT

### 5.1 Planlagt kontrakt

Sørlandet sykehus HF har klargjort et anbudsgrunnlag for **generalentreprise for utførelse av entreprenørarbeider** ifbm gjennomføring av en relativt liten ombygging av nordre del av operasjonsavdelingen ved Sørlandet sykehus HF i Kristiansand S. Operasjonsavdelingen er i full drift, og arealet tas ut for ombygging. Ombyggingen er på ca 220 m2 av sykehusets 2. etg, og skal inneholde etter ferdig ombygging:

- to garderober med tilhørende skogang,
- en ventesone for inneliggende pasienter( medisinsk gruppe 1 rom),
- et behandlingsrom for anestesi hvor det også skal foregå litt tyngre tannlegetjenester i regi av fylkestannlegen i Vest-Agder( medisinsk gruppe 2 rom),
- et klargjøringsrom for pasienter til operasjon (medisinsk gruppe 2 rom), og et lagerområde.

Anbudsgrunnlaget er mengdebeskrivelse basert på NS 3420 siste utgave med tilhørende generell del.

Det eksisterer følgende milepæler for generalentreprenørs utførelse;

| Aktivitetsnavn   | Varighet | Start         | Slutt         |
|--|----------|---------------|---------------|
| <b>Utførelse</b>   |          |               |               |
| <b>MILEPÆLER:</b>  |          |               |               |
| Tilrigging   | 5 dager  | ma 02.06.14   | fr 06.06.14   |
| Rivingsarbeider ferdig   | 0 dager  | fre 04.07.14  | fre 04.07.14  |
| Klart for<br>himlingsmontasje<br>systemhimling   | 0 dager  | Ons 01.10.14  | Ons 01.10.14  |
| Montasje av<br>medisinteknisk utstyr<br>og IKT   |          | 20.10.13      | 29.10.14      |
| All teknisk montasje<br>ferdig, klar for kontroll<br>og dokumentasjon  | 0 dager  | Tors 06.11.14 | Tors 06.11.14 |
| Funksjonskontroller og<br>teknisk<br>sluttdokumentasjon<br>ferdig. Rettearbeider<br>ferdig. FDV<br>dokumentasjon<br>foreligger | 0 dager  | 21.11.14      | 21.11.14      |
| <b>Overtakelse</b>   | 0 dager  | fre 01.12.14  | fre 01.12.14  |

Med andre ord en liten ombygging, men medisinske gruppe 2 rom viser seg å være elektroteknisk komplisert, og må ikke undervurderes.

Til å ivareta byggherrens interesser i kontraktsforholdet med generalentreprenøren har SSHF behov for byggeleder. Og denne anskaffelsen vedrører byggeledelse for fase 1C og samtidig anskaffer vi SHA koordinator for utførelsesfasen.

Oppdraget er primært utførelse av byggeledelse ihht utfylt ytelsesbeskrivelse for byggelederoppdrag, se vedlegg, for operasjonsprosjektets fase 1C. Men samtidig er det dukket opp en del saker som en konsekvens av tidligere gjennomføring av prosjektet, og utsettelse av neste bygge trinn som trenger en del oppmerksomhet også ut fra et byggeledelsesperspektiv, i tillegg til at det kan bli aktuelt med byggelederbistand på beslektede investeringsoppdrag i 2014, så Sørlandet sykehus HF velger å etablere en del opsjoner i tilbudet som sykehuset kan benytte hvis behov i løpet av 2014 og 2015.

Byggherren ønsker å sikre at SHA-arbeidet utføres i henhold til byggherreforskriften og foreliggende SHA-plan for fase 1C i prosjektet.

Vi ber derfor om separat pristilbud på SHA koordinator for utførelsesfasen av fase 1C, ihht ytelsesbeskrivelsen for byggelederoppdrag kapittel 8

Vedlagt følger SHA-plan for planfasen fase 1C revisjonsdato **20.01.2014**.

#### Kontraktbestemmelser / avtaledokument

*NS 8403 Alminnelige kontraktbestemmelser for byggelederoppdrag legges til grunn som generelle kontraktbestemmelser.*

Spesielle kontraktbestemmelser:

- NS 8403 4.3 *Byggelederens fullmakter*  
Byggeleder har på vegne av oppdragsgiver fullmakt til å bestille enkeltbestillinger opp til kr 50 000,- inkl mva. (Tillegg til punktliste i 4.3).
- NS 8403 10.1 *Valg av honorarform*  
Oppdraget skal gjennomføres etter medgått tid og avtalte timesatser. Regelverket i §10.2.3 skal følges.
- NS 8403 12 *Avbestilling*  
Krav på erstatning for påregnelige tap som følge av avbestilling settes til maksimalt kr 100 000 inkl mva for avtalen (alle byggelederne og SHA koordinator).

Avtaledokument: Se vedlegg.

#### **5.2 Fremdrift**

Det kan legges til grunn følgende hovedfremdriftsplan

- Kontraktinngåelse primo mai 2014
- Oppstart forberedende arbeider og feltarbeid fase 1C med en gang etter inngått kontrakt.
- Byggeledelse fortløpende sommer og høst 2014. Vi gjør oppmerksom på at generalentreprenør kan benytte fellesferien til å produsere i hvis han skulle ønske det, og at byggelederorganisasjonen må ha plan for hvordan dette skal løses. Oppdragsgiver

forutsetter at byggeleder er kvalifisert bemannet i hele utførelsesperioden, selv i ferien, og at de timepriser som gis fra tilbyder tar høyde for dette.

- Sluttoppgjør
- 1 års oppfølging av generalentreprisens garantiperiode inkluderes i forespørselen, dvs avtalen termineres ca 01.01.2016.

## **6 UTFORMING AV KOPI AV TILBUDET**

### **6.1 Format**

Kopi av komplett tilbud i A4-format, innsatt i perm, med eget skilleark for de ulike tema og systematisert i henhold til punkt 6.2 nedenfor, skal leveres i lukket konvolutt/pakke. Det skal leveres en original og en kopi.

### **6.2 Strukturering av tilbudet**

Kopi av tilbud skal leveres i henhold til følgende struktur:

- 1) Tilbudsbrev, se punkt 6.3
- 2) Tilbudsskjema, se vedlegg
- 3) Skatteattest
- 4) Mva-attest
- 5) HMS-egenerklæring
- 6) CV for hovedbyggeleder, fagbyggeledere og SHA koordinator
- 7) Referanseskjema for hovedbyggeleder, fagbyggeledere og SHA koordinator

### **6.3 Tilbudsbrev**

Tilbyder skal utarbeide et tilbudsbrev hvor det gis klar og entydig beskrivelse av eventuelle avvik / forebehold med prismessige konsekvenser. Brevet skal dateres og signeres av en person med fullmakt til å sende forpliktende tilbud.

### **6.4 Tilbudsskjema**

Utfylt tilbudsskjema samt eventuelle forbehold omtalt i tilbudsbrevet og som kan prissettes vil bli lagt til grunn for beregning av evalueringssum. Se også pkt 8.2.

### **6.5 Referanseskjema**

Vedlagte referanseskjema skal fylles ut og returneres som del av tilbudet.

## **7 KVALIFIKASJONSKRAV**

### **7.1 Generelt**

- Se Merzell/Doffin

### **7.2 Skatteattest**

- Se Merzell/Doffin

### **7.3 HMS-egenerklæring**

- Se Merzell/Doffin



#### 7.4 Faglig etikk, korrupsjon / bedrageri m.v.

Dersom tilbyders organisasjon, ledere i organisasjonen eller eiere av organisasjonen er dømt for korrupsjon, bedrageri, hvitvasking av penger eller lignende, skal dette opplyses om. I så fall bes redegjort for aktuelle dommer og saksforholdet. Forholdene vil bli vurdert i henhold til avvisningsreglene i FOA §§ 11-10 og 20-12.

#### 7.5 Deltakelse i utarbeidelse av anbudsgrunnlag mengdebeskrivelse

De firma som har deltatt i utarbeidelse av anbudsgrunnlag mengdebeskrivelse for generalentreprise operasjonsprosjekt SSK fase 1C er automatisk diskvalifisert for deltakelse av byggeledelsesdelen i denne konkurransen. Firmaene kan gi pris på SHA koordinator for utførelsesfasen.

#### 7.6 Andre kvalifikasjonskrav

I dette kapitlet er det listet opp krav til kvalifikasjoner for deltakelse i tildelingsfasen, og den dokumentasjon som tilbyder skal sende inn for å kunne delta. Manglende dokumentasjon eller mangelfulle opplysninger kan føre til at tilbyder blir avvist, kfr § 20-12 *Avvisning på grunn av forhold ved leverandøren*. De tilbydere som tilfredsstillere de krav som er stilt går videre til tildelingsfasen.

| Kvalifikasjonsområde                       | Kvalifikasjonskrav  | Dokumentasjon   |
|--|---|---|
| <b>Organisering</b>                        | Tilbyder skal være et lovlig etablert og uavhengig foretak i forhold til entreprenørbedrifter.  | Norske tilbydere skal fremlegge oppdatert firmaattest.<br>Utenlandske tilbydere skal fremlegge attest(er) for lovbestemt registrering i etableringslandet.<br><br>Notat som beskriver eventuelle eierforhold i entreprenørselskap(er).  |
| <b>Finansiell og økonomisk stilling</b>    | Tilbyder skal ha tilstrekkelig økonomisk og finansiell soliditet til å kunne gjennomføre kontraktsforpliktelsene  | Kopi av tilbyders revisorbekreftet årsregnskap for de tre siste år, eller kopi av dokumentasjon som bekrefter medlemskap i StartBANK.   |
| <b>Tekniske og faglige kvalifikasjoner</b> | Tilbyder skal <ul style="list-style-type: none"><li>de siste 3 år ha gjennomført minst 3 byggelederoppdrag med byggherrestyrte sideentrepriser</li><li>ha adekvat kapasitet som sikrer kontinuitet i utførelse av et eventuelt oppdrag</li><li>erfaring fra ombygging av sykehus i drift eller fra ombygging av prosessindustri i full drift.</li></ul> | Referanseliste med de viktigste byggelederoppdrag de siste 3 år.<br><br>Notat som beskriver tilbyders <ul style="list-style-type: none"><li>kapasitet og reservekapasitet til andre oppdrag</li><li>samlede erfaring fra byggeledelse, fremdriftsplanlegging og fremdriftsoppfølging ved byggherrestyrte sideentrepriser samt erfaring fra ombygging av sykehus eller</li></ul> |

|  |  |                               |
|--|--|-------------------------------|
|  |  | prosessindustri i full drift. |
|--|--|-------------------------------|

## 8 TILDELINGSKRITERIER

### 8.1 Generelt

Tildeling av kontrakt vil skje på basis av hvilket tilbud som er det økonomisk mest fordelaktige for byggherren, hvor evalueringen vil bli basert på følgende to tildelingskriterier:

- Evalueringssum (Pris)
- Kompetanse

Det vil bli utarbeidet poeng for hvert kriterium. Total poengsum = Sum av poengene fra 8.2 og 8.3, vektet som oppgitt. Tilbyder med høyest poengsum vinner konkurransen. Byggeledelsestilbud og SHA koordinatorstilbud vil bli evaluert hver for seg, innenfor samme regelsett.

### 8.2 Pris, vektet til 60

Timepriser skal oppgis i tilbudsskjema. For beregning av evalueringssum vil det bli benyttet følgende timeanslag:

|                                |              |
|--------------------------------|--------------|
| Oppdragsansvarlig              | 50 timeverk  |
| Hovedbyggeleder                | 400 timeverk |
| Fagbyggeleder VVS-teknikk      | 100 timeverk |
| Fagbyggeleder elektroteknikk   | 300 timeverk |
| Sekretær/assistent             | 50 timeverk  |
| SHA-koordinator for byggefasen | 200 timeverk |

Timeanslaget benyttes kun til beregning av evalueringssum, ikke i kontraktsgjennomføringen. Dersom en eller flere timepriser ikke er oppgitt i tilbudsskjema så må dette begrunnes om hvorfor, ellers vil det for evalueringen bli benyttet høyeste timepris for samme ressurs i konkurransen fra annen tilbyder tillagt **20 %**.

Eventuelle forbehold vil bli regnet inn i evalueringssummen når det er mulig å beregne tillegg. Dersom det ikke er mulig å prissette forbeholdet kan tilbudet bli avvist.

Evalueringssommene vil bli omregnet til poeng ved følgende formel:

$$P = 10 - (10 \times (S_{ex} - S_{el}) / S_{el})$$

|          |   |                                     |
|----------|---|-------------------------------------|
| P        | = | Poeng                               |
| $S_{ex}$ | = | Evalueringssum til tilbyder x       |
| $S_{el}$ | = | Evalueringssum til laveste tilbyder |

### 8.3 Kompetanse, vektet til 40

Kompetanse (formal utdanning og erfaring) vil i evalueringen bli gitt poeng på en skala fra 0,0 til 10,0, med 10,0 som best. CV og referanseliste for tilbudte medarbeidere vil bli lagt til grunn for evalueringen, og poengsum for tilbudt organisasjon blir vektet ifht hvor mye arbeid i timer som hver enkelt personell skal utføre i fht totalt antall timeverk.

#### **8.4 Sammenstilling**

Evalueringen utføres atskilt for byggeledelse og SHA koordinator.

Beste byggeledelsestilbud og beste SHA koordinatortilbud vil vinne, og om nødvendig vil det bli etablert to kontrakter med forskjellige firma.

### **9 AVSLUTNING AV KONKURRANSEN**

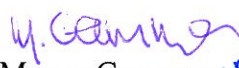
#### **9.1 Avlysning**

Oppdragsgiver forbeholder seg retten til å avlyse konkurransen dersom den tilbudte samlede kostnad overstiger forventet kostnad.

#### **9.2 Meddelelse om valgt tilbyder**

Valg av tilbyder vil bli meddelt samtlige deltakere innen rimelig tid før kontrakt inngås, med en begrunnelse for valget.

Kristiansand 04.02.2014

  
Magne Gamman  
prosjektleder



### **VEDLEGG**

Ytelsesbeskrivelse for byggeledelse inkl SHA koordinator

PA- bok for prosjektets fase 1C

SHA-plan

Tilbudsskjema

Mal for avtaledokument

Referanseskjema

Tegning som viser fase 1C