

Til
Kommuner som deltar i trinn 1 i SKUP

Tilbud om trinn 2 i SKUP

Utdanningsdirektoratet vil først takke kommunen for å ha deltatt i trinn 1 i Skole- og kommuneutviklingsprosjektet (SKUP). Vi håper at denne kartleggingsfasen har gitt skoleeier og skoler en bedre forståelse av egen situasjon, både styrker, utfordringer og muligheter. Resultatene fra SWOT-analysene vil også være et nyttig og verdifullt grunnlag for direktoratet i det videre arbeidet med å utvikle statlige virkemidler og tilbud for skoleutvikling.

Neste fase i SKUP er planlegging og gjennomføring av tiltak, og direktoratet vil med dette gi kommunen et tilbud om trinn 2.

Tilbudet fra direktoratet er et frivillig tilbud. Alternativt kan kommunen velge å planlegge og gjennomføre tiltak i egen regi ved å disponere de midler som er blitt tildelt.

Organisasjonsutviklingsprogram for skoleeier

Kommunen får tilbud om å delta på et organisasjonsutviklingsprogram for skoleeier. Tilbudet vil være en kombinasjon av generell kompetanseutvikling for skoleeier og konkret utviklingsarbeid i kommunen ut fra identifiserte behov hos skoleeier og skoler i trinn 1 (jf. SWOT-analysen).

Målet er at organisasjonsutviklingsprogrammet skal:

- Gi utvidet kunnskap om og forståelse av skoleeiers rolle og ansvar og hvordan utøve godt skoleeierskap
- Gi utvidet kunnskap om hvordan skoleeier kan drive skoleutvikling i kommunen
- Igangsette utviklingsarbeid ut fra identifiserte behov hos skoleeier og skolene

Organisasjonsutviklingsprogrammet vil inneholde samlinger, veiledning og utviklingsarbeid. Samlingene vil være en kombinasjon av forelesning, erfaringsutveksling og arbeidsseminar. Resultatene av SWOT-analysene vil ha stor betydning for hvilke temaer som skal vektlegges på samlingene. Det konkrete innholdet i tilbudet vil derfor bli utformet når det blir klart hvem som ønsker å delta.

Det er planlagt tre samlinger i løpet av ett år, hver på to dager, med oppstart i oktober 2011. Oppstart er planlagt etter kommunevalget høsten 2011, slik at den nyvalgte politiske ledelse kan delta fra starten. Det forutsettes, og er et krav, at kommunens politiske og administrative toppledelse deltar på samlingene.

Kommunene skal i perioden også arbeide med utviklingsprosjekter på skole- og skoleeiernivå. SWOT-analysen vil være utgangspunktet for valg av utviklingsområde. Kommunene vil få veiledning til sitt utviklingsarbeid på og mellom samlingene.

Tilbudet gis av direktoratet, men direktoratet vil benytte en eller flere eksterne samarbeidspartnere for planlegging og gjennomføring av programmet. Oppdraget vil settes ut på anbud etter at det er blitt klart hvor mange kommuner som ønsker å benytte seg av tilbudet.

Avhengig av antall kommuner som takker ja til tilbudet, vil det legges opp til regionale samlinger, slik at kommunen vil kunne delta på samlinger sammen med inntil fire andre kommuner. Det legges opp til at hver kommune kan delta med inntil 6 personer på samlingene.

Arbeidsseminarer for skoleeier og skoler

Skoleeier vil også få tilbud om å delta på arbeidsseminarer innenfor utvalgte temaer. SWOT-analysene til skoler og skoleeiere har avdekket forskjellige utviklingsbehov. Direktoratet vil derfor tilby et utvalg arbeidsseminarer ut fra identifiserte behov. Arbeidsseminarene kan ha ulik lengde, form og innhold. Kommunene kan melde seg på ett eller flere arbeidsseminarer som er særlig relevante. Arbeidsseminarene vil ha et praktisk siktemål, dvs. endring og forbedring i egen kommune eller skole på de gitte områdene. Invitasjon og påmelding til arbeidsseminarene vil komme høsten 2011.

I begge tilbudene om organisasjonsutviklingsprogram og seminarer må skoleeier dekke kostnadene ved deltakelse gjennom tildelte midler. Trinn 2 varer fram til 31.12.2012, men utviklingsarbeidet har et lengre tidsperspektiv enn dette.

Fristen for kommunen til å si ja til tilbudet om deltakelse i organisasjonsutviklingsprogrammet, er **1. juni 2011**. Aksept av tilbudet kan bekreftes per e-post. Kommunen sender deretter en signert avtale til direktoratet (se vedlegg).

Eventuelle spørsmål kan rettes til skup@udir.no eller seniorrådgiver Turid Ring Østensvig, tlf. 23 30 13 94 eller mobil 916 46 566.

Videre oppfølging viktig

Det er viktig at skoleeier viderefører den påbegynte endringsprosessen og følger opp skolene uavhengig av deltakelse i trinn 2. SWOT-analysene har vist at det er mye skoleeier og skoler kan gjøre i egen regi, enten på kort sikt eller parallelt med et større utviklingsarbeid. Skoleeier må derfor planlegge og gjennomføre tiltak som viderefører endringsprosessene.

Utdanningsdirektoratet vil i løpet av 2012 følge opp alle kommunene for å høre hvilke endringer som er gjennomført, og hvilke tiltak som er iverksatt. Kommunene skal også rapportere til direktoratet om hvordan tildelte midler er disponert (jf. tildelingsbrev av desember 2010).

Lykke til med det videre utviklingsarbeidet!

Med vennlig hilsen

Anne-Ma Grønlie
Avdelingsdirektør

Terje Kato Stangeland
Seniorrådgiver

Kopi:
Kunnskapsdepartementet
Fylkesmannen

Vedlegg 1: *Avtale om tiltak for skole- og kommuneutvikling trinn 2 mellom Utdanningsdirektoratet og kommunen*