

# Kravspesifikasjon Lnett AS - Strategisk styring av prosjekt- program/portefølje

Nr	Krav-kode	Krav	Leverandør svar J = Ja, ligger i løsningen JU = Ja, vil utvikles N = Nei	Leverandørbeskrivelse (eller referanse til andre beskrivelser)
		<b>Overordnet krav til ny løsning</b>		
122	A	Løsningen skal ha funksjonalitet for å gi kunden en samlet oversikt på tvers av prosjekter og programer for ulike styringsparametere jf. Prosjektstyring krav 56 og særlig punktene økonomi, prosjektplan/fremdriftsplan, prosjektets kritikalitet/prioritet og prosjektrisiko. Dokumenter hvordan løsningen tilrettelegger for dette.		
123	B	Løsningen skal dekke kundens behov for å samle og standardisere data for prosjektporteføljer. Det skal være mulig å kritikalitetsvurdere prosjekter etter kundens egne kriterier, prioritere mellom ulike initiativ og prosjekt, samt gi oversikt over framtidig ressursbehov og behov for kjøp av tjenester og materiell. Dokumenter hvordan løsningen tilrettelegger for dette.		
		<b>Inntak og prioritering</b> Utbygging- og modifikasjonsprosjekter hos kunden meldes inn som initiativ fra eksterne kundebestillinger (via CRM) eller settes i gang etter interne utredninger (nettutvikling) ved behov for økt kapasitet/oppgradering/vedlikehold. Kunden kan ikke velge vekk prosjekter, men er pliktig til å gjennomføre når kunden aksepterer kostnad/framdrift og/eller NVE har gitt konsesjon (når det er aktuelt). Oversikt over framtidige planer er i dag for en stor del etablert i Excel og prioritering/igangsettelse foregår i diverse fora/møter. Typiske prioriteringskriterier er samfunnsnytte, personsikkerhet og driftssikkerhet, mens flaskehals er kapasitet/ressurser, kapital og kritisk materiell.		
124	B	Løsningen skal ha et dashboard eller lignende for sentralt inntak slik at porteføljeansvarlige kan evaluere og sammenligne konkurrerende initiativ og prosjekt samt prioritere oppstart av de prosjekter- og prosjektprogram som har størst strategisk betydning (samtidig som tilknytningsplikten blir ivaretatt). Det skal være mulig å sette definerte egne prioriteringskriterier på prosjekt og portefølje. Beskriv hvordan dette oppfylles.		
		<b>Arc GIS Enterprise (Kartportal) v/leverandør ESRI</b> Alle initiativ og prosjekt skal ha en geografisk referanse/utstrekning (et polygon) som blir synliggjort i kartportalen. I ny løsning skal det være mulig å nå kartportalen og det aktuelle initiativ og prosjekts polygon.		
125	B	Løsningen skal kunne knytte kartportalen og det enkelte initiativ og prosjekts polygon sammen og synliggjøre disse fra det enkelte prosjekts dashboard eller tilsvarende. Beskriv løsning for dette.		
		<b>Styring av program og porteføljer</b> Programansvarlige, eiere av prosjekt- og prosjektprogram og porteføljeansvarlige har behov for samlet oversikt over programmet og/eller porteføljen med mulighet for filtrering slik at en har en god oversikt over kritiske styringsparametere inkludert risiko. Styringsparametere som bør sjekkes ekstra mht til planer ønskes synliggjort med f.eks. farger i hht. kritikalitet.  Det er tilsvarende behov for en aggregert oversikt over fremdriftsplaner/prosjektplaner i program og/eller portefølje som viser avhengigheter mellom prosjekt. Planene skal synliggjøre vurdert framdrift i i forhold til planlagt. Dette for å vurdere om den planlagte aktiviteten er gjennomførbar når en ser flere prosjektplaner under ett. Det ønskes systemstøtte for å dokumentere hvilke vurderinger som inngår i analysegrunnlaget for prioritering mellom prosjekt i programmet og/eller porteføljen.		
126	B	Løsningen skal gi oversikt over prosjekt og porteføljer, og skal legge til rette for en effektiv styring av prosjektprogram og porteføljer. Beskriv metodikk og løsning for dette.		
		<b>Ressursstyring/planlegging</b> Planlegging av framtidig internt ressursbehov (prosjektledere og fagressurser) baserer seg i stor grad på tidligere erfaring og kunnskap med fokus på å justere bemanning for å unngå unødige flaskehals.		
127	B	Løsningen skal ha funksjonalitet som gir systemstøtte for utarbeidelse av ressursprognoser for initiativ og igangsatte prosjekt basert på aktivitets tidslinjer og tildelt type ressurser. Beskriv metodikk og løsning for dette. Dersom løsningen ikke støtter dette i dag, beskriv plan for utvikling av denne funksjonaliteten med utgangspunkt i løsningens roadmap.		

		<b>Styring av prosjektrisiko fra prosjekt og porteføljenivå</b> Risikoanalyser gjennomføres i de enkelte prosjektene. For å gi bedre beslutningsgrunnlag på prosjektprogram- og porteføljenivå, er det behov for å få synliggjort både totalrisikoen for hele programmet/porteføljen og de mest kritiske risikoene i de enkelte prosjektene.		
128	B	Løsningen skal ha systemstøtte for styring av prosjektrisiko på prosjektprogram- og porteføljenivå. Beskriv metodikk og løsning for dette. Dersom løsningen ikke støtter dette i dag, beskriv plan for utvikling av denne funksjonaliteten med utgangspunkt i løsningens roadmap.		
		<b>Samhandling</b>		
		Bakgrunn for kravene: Samhandling på tvers av prosjekter i prosjektprogram og i faseoverganger i enkelt prosjekt ved overlevering til ny prosjektleder er tidkrevende og mangler systemstøtte. Dokumentasjon lagres i ulike kilder og innhenting av tilgjengelig, oppdatert informasjon er tidkrevende og kan ha mangler.  Prosjektledere og fagressurser deltar i flere prosjekt samtidig. Løsningen skal gjøre det mulig å ta opp oversikter over egne oppgaver/leveranser på tvers av prosjektporteføljen for å planlegge egen arbeidshverdag i forhold til arbeidsmengde og tidsfrister, rapportere framdrift på oppgave/leveranser og få varsel når tidsfrister nærmer seg.		
129	B	Løsningen skal ha systemstøtte for samhandling i prosjektprogram. Beskriv løsning.		
130	B	Løsningen skal ha systemstøtte for å sikre gode overleveringer i faseoverganger. Beskriv løsning		
131	B	Løsningen skal ha systemstøtte for oppfølging av tildelte oppgaver/leveranser pr. navngitt ressurs på tvers av flere prosjekt. Beskriv løsning		
		<b>Økonomistyring</b> D365 Finance sammen med Power BI har systematikk for budsjettversjoner og kostnadsoppfølging i det enkelte utbyggings- og modifikasjonsprosjekt, men det mangler systematikk og systemstøtte for årsprognoser, estimering, kalkulering og kalkyleberegninger (f.eks. mht usikkerhet) på et overordnet nivå. Løsningen skal ha systemstøtte for styring av økonomi på prosjekt- og porteføljenivå.		
132	B	Løsningen skal ha systemstøtte for styring av økonomi på prosjektprogram- og porteføljenivå. Beskriv løsning.		
		<b>Prognoser for materiell og tjenester</b> Utarbeidelse av prognoser for å sikre framtidige leveranser av materiell og tjenester er krevende fordi det mangler systematisk angivelse av behovet både for initiativ og prosjekt i tidligfasene. Det er behov for systematikk med presise nøkkeltall for materiell og tjenester i gjennomføringsfasene for å gi et bedre styringsgrunnlag for prioritering/konsekvensanalyser i prosjektprogram og porteføljer. Gode prognoser vil bidra til at anskaffelser koordineres på tvers av prosjekter (rammeavtaler) og at materiell med lang ledetid anskaffes i tide.		
133	B	Løsningen skal ha systemstøtte til utarbeidelse av prognoser på program- og porteføljenivå. Beskriv løsning for dette. Dersom løsningen ikke støtter dette i dag, beskriv plan for utvikling av denne funksjonaliteten med utgangspunkt i løsningens roadmap.		
		<b>Gevinststyring/målstyring</b> Det enkelte prosjekt har klare mål i mandatet knyttet til tidslinjer, budsjett, kommunikasjon etc. Gevinster/effekter kommer ofte ved at flere prosjekter gjennomføres som et prosjektprogram og ikke alltid i det enkelte prosjektet. I dag mangles det støtte i form av sporing/rapportering underveis i prosjektet eller prosjektprogrammet og etter overlevering til driftsfasen (linjeorganisasjonen).		
134	B	Løsningen skal ha systemstøtte til å sikre gevinststyring i prosjektprogram og porteføljer i gjennomføringen av prosjektene og etter overlevering til driftsfasen. Beskriv metodikk og løsning for dette. Dersom løsningen ikke støtter dette i dag, beskriv plan for utvikling av denne funksjonaliteten med utgangspunkt i løsningens roadmap.		
		<b>Bærekraft</b> Det er økt fokus på bærekraft i gjennomføringen av prosjekter og at leveransen fra prosjekt er bærekraftig. Det er økte krav til rapportering av bærekraft. Det er ønskelig å se dette på tvers av prosjektprogram og portefølje.		
135	B	Løsningen skal tilrettelegges for oppfølging av bærekrafts mål. Beskriv metodikk og løsning for dette. Dersom løsningen ikke støtter dette i dag, beskriv plan for utvikling av denne funksjonaliteten med utgangspunkt i løsningens roadmap.		

