



# Innovasjonspartnerskap

Innovasjon Norge inviterer til  
markedsdialog om anskaffelse av analyse  
13. mai 2019

# Agenda for møtet

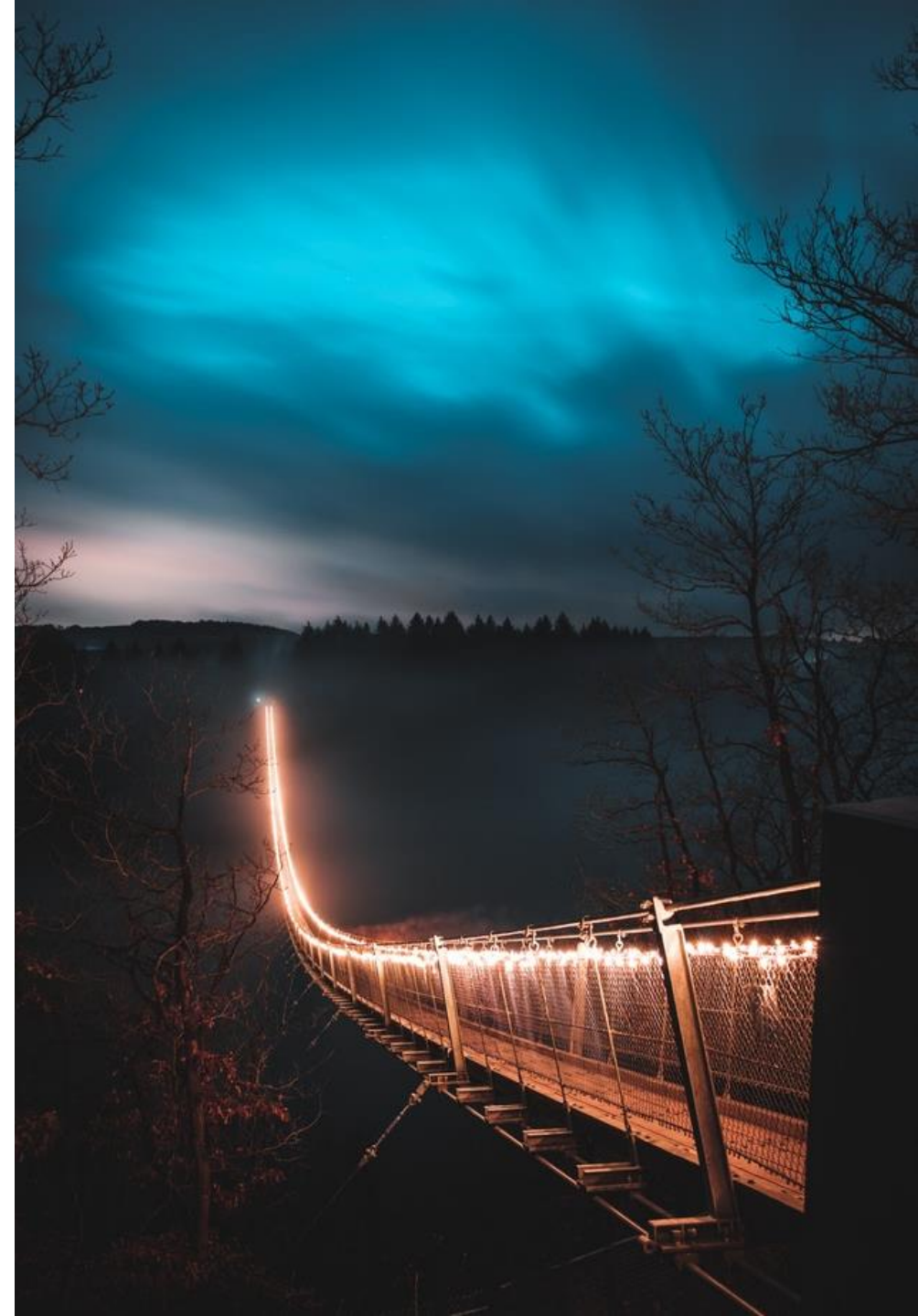
1. Innovasjonspartnerskap som modell
2. Vårt kunnskapsbehov
3. Innspill og råd til utforming av konkurransegrunnlaget



# Kunnskapsbehov

## Ni prosjekter i portefølje – evaluere resultater av ny modell

- Resultater hos offentlige aktører
- Resultater hos private aktører
- Modellen innovasjonspartnerskap



# 1. Innovasjons- partnerskap



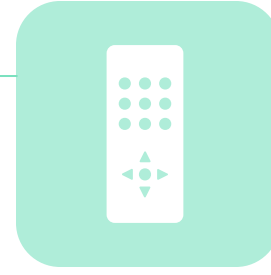
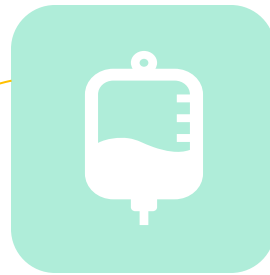
designology by freepik.com

Krevende kunder får de beste løsningene  
Vi går fra «push» til «pull»



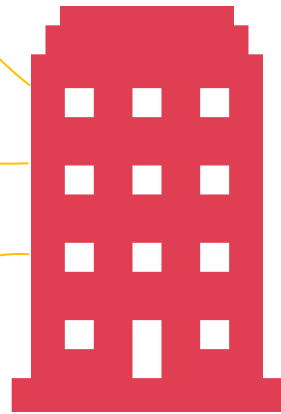


ETAT C og D, KOMMUNE E og F



NÆRINGS LIV, FOU

Små bedrifter, store bedrifter, institutter, gründere



ETAT A og KOMMUNE B

Eier behov og prosess, inviterer til samarbeid.  
Kontraktspartner hos IN og tilskuddsmottaker.



RISIKOAVLASTNING

Mange former for risiko må håndteres og styres

INNOVASJONSPARTNERSKAPET

## Innovative anskaffelser

Nasjonalt program for leverandørutvikling

# Vi trenger offentlig-privat innovasjonssamarbeid i verdensklasse

Vi må bygge bro mellom to verdener

- Forskning og innovasjon – drift, anskaffelser og investeringer
- Løse kostbare samfunnsutfordringer gjennom innovasjon
- Bedre offentlige tjenester og mer effektiv tjenesteproduksjon
- Påvirke utviklingen i næringslivet: skape arbeidsplasser, øke konkurransekraft, eksport og verdiskapning
- En offentlig krevende kunde fører til et mer innovativt næringsliv

Etablere større innovasjonsløp der noen kommuner og etater tar ledelse i innovasjonsarbeidet

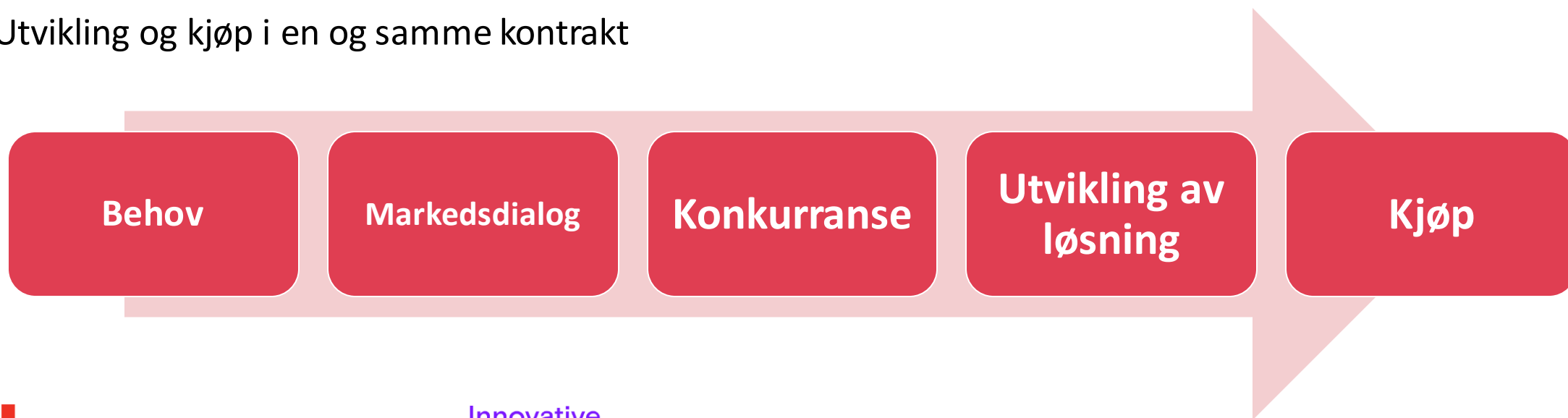
- Viktig også for skalering av løsninger



# Hva er et innovasjonspartnerskap?

## - modellen

- Et partnerskap hvor det offentlige og det private går sammen for å utvikle løsninger på et offentlig behov
- Modellen egner seg for å koordinere offentlige behov
  - Flere offentlige aktører kan gå sammen
- En innovativ offentlig anskaffelse
- Fem ulike faser
- Utvikling og kjøp i en og samme kontrakt





# Fasene i et innovasjonspartnerskap

## Fase 1: Behov

Behovskartleggingen gjennomføres av offentlige virksomheter, som identifiserer utfordringer og problemer. Invitere inn ulike aktører (brukere, pasienter, ansatte, etc.) for god innsikt i problemområdet.

## Fase 2: Markedsdialog

Den offentlige virksomheten inviterer næringslivet til dialog om utfordringsbildet, teknologi, muligheter og innovasjonsrom. Tester hypoteser sammen med næringslivet og sikrer at løsningen ikke allerede eksisterer på markedet.

## Fase 3: Konkurranse

Konkurransen lyses ut og det inngås samarbeidsavtale om innovasjonspartnerskap med en eller flere (grupper av) bedrifter. I kontrakten ligger også opsjoner om direkte kjøp av løsning(er). Tildeling av partnerskapskontrakt med kjøpsopsjoner.

# Fasene i et innovasjonspartnerskap

## Fase 4: Utvikling av løsning

Fasen deles inn i 4 med utvikling og testing av nye løsninger opp mot milepæler. Helt nye løsninger, tjenester, teknologier eller produkter utvikles i tett samarbeid mellom bedriftene og den offentlige virksomheten. Bedriftene kompenseres for sine utviklingskostnader.

## Fase 5: Kjøp

Den offentlige virksomheten kan kjøpe løsningen uten ny konkurranse. Dette gjelder også følgevirksomhetene.

For mer informasjon se <https://www.innovasjon norge.no/innovasjonspartnerskap>

# Samarbeid mellom flere aktører

## Tilgjengelige ressurser:

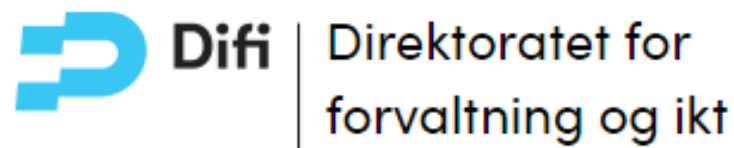
- Innovasjonskompetanse
- Prosessveiledning
- Anskaffelseskompetanse

## Den tilgjengelige kompetansen og den tette oppfølgingen skal sikre:

- En trygg prosess
- Senker frykt for å gjøre feil
- Risikoavlastning
- Gjennomføring

## Innovative anskaffelser

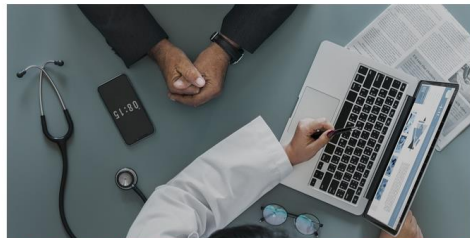
Nasjonalt program for  
leverandørutvikling



**Norges første innovasjonspartnerskap med oppstart i 2016:**  
**STAVANGER KOMMUNE – ØKT aktivisering og egenmestring**



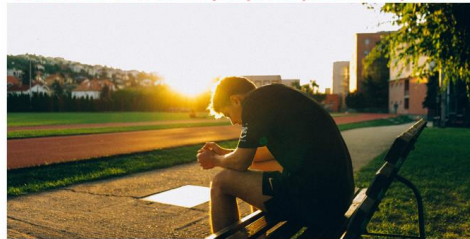
**Fire innovasjonspartnerskap med oppstart 2017**



**SYKEHUSET ØSTFOLD: Nyskapende pasientforløp - kreft**



**STATENS VEGVESEN: Tunnelsikkerhet**



**C3, SUNNAAS SYKEHUS OG OSLO KOMMUNE**  
Et SLAG for fremtidens helsetjeneste



**BERGEN KOMMUNE: 1000 bygg – 10 000 muligheter**

**Fire innovasjonspartnerskap med oppstart 2018**



**BODØ KOMMUNE: Innovativ byutvikling**



**HAUKELAND SYKEHUS: Sporing og overvåking av kirurgisk utstyr**

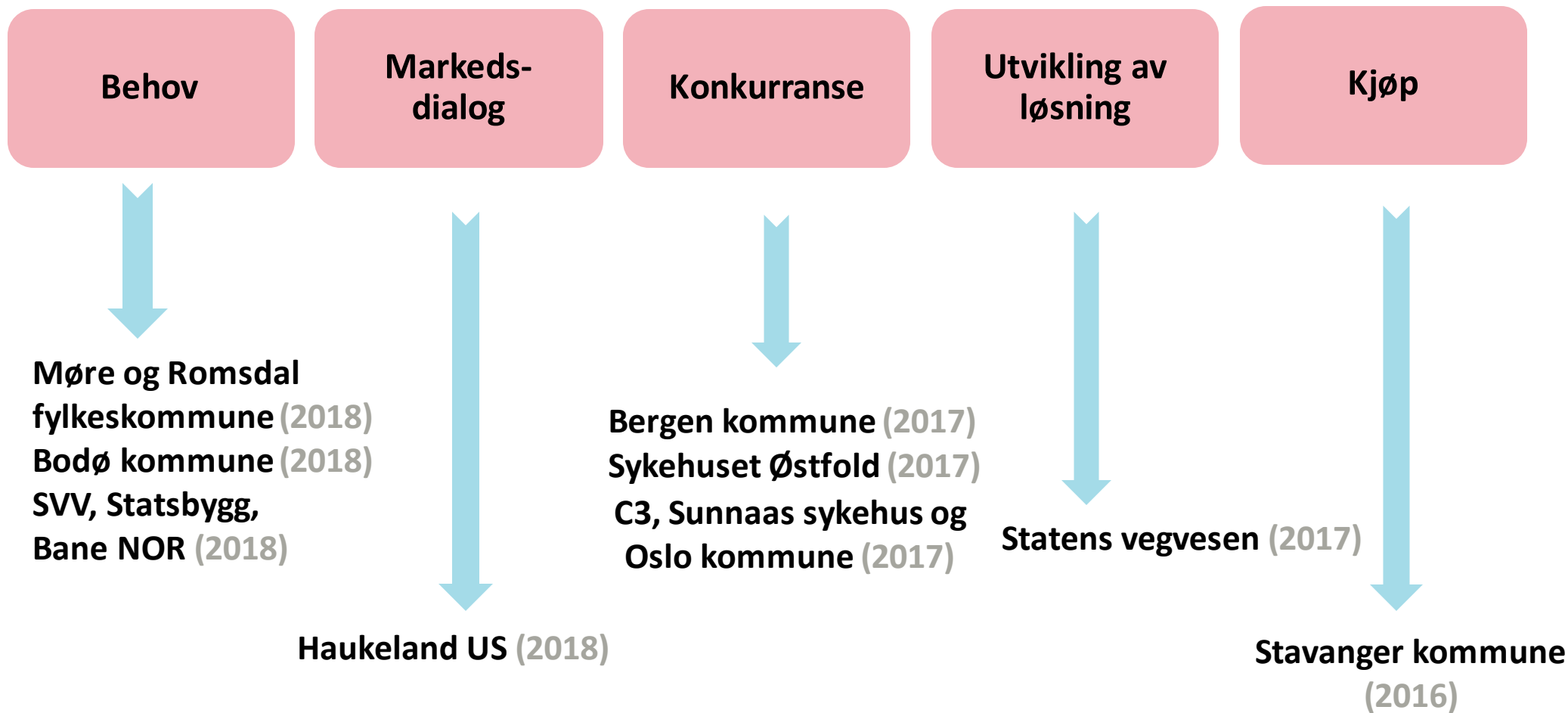


**MØRE OG ROMSDAL FYLKESKOMMUNE**  
Vedlikehold og bygging av broer



**STATENS VEGVESEN, BANE NOR & STATSBYGG**  
Klimagassreduksjon i grunnarbeider

# 9 innovasjonspartnerskap i gang



# Stavanger kommune – Økt aktivisering og egenmestring

- **Behov**

Stavanger kommune ønsker nye innovative løsninger til økt aktivisering og egenmestring for brukere ved korttidsopphold på Sykehjem. Bare en uke i sengen gir 10 % reduksjon i utholdenhet og 20 % reduksjon i muskelstyrke. I dag koster korttidsoppholdene kommunen 200 millioner årlig. Besparingspotensialet ved f.eks. kortere opphold og færre reinnleggelser er stort.

- **Følgevirksomheter**

Kristiansand kommune, Bærum kommune og NAV hjelpemidler

- **Status**

Prosjektet er i kjøpsfasen og har hatt to utviklingsløp. En smart rullator og en aktiviseringsrobot er under utvikling. Løsningene var ferdige i mars 2019



## Utviklingsløp 1:

# Aktiveringsroboten Berntsen

Avtalens beløp: 3 596 000 NOK

- Utvikles av **Innocom AS** i samarbeid med Contango Consulting AS, Safemate AS & Norwegian Smart Care Lab (NSCL)
- Innocom AS utvikler aktiveringsroboten Berntsen, som skal gi brukerne støtte og veiledning til å mestre hverdagen og kan bo hjemme så lenge som mulig. Robotens hovedoppgave blir å gi økt motivasjon og støtte slik at brukeren opprettholder sitt funksjonsnivå og får økt livskvalitet
- Gründer Hege Eiklid deltok i workshop med Stavanger kommune og selskapet **Innocom** ble etablert for å være med videre i konkurransen



Prototype av  
aktiveringsroboten til  
utstilling på Nordic  
Edge i Stavanger,  
høsten 2018

## Utviklingsløp 2: Smartrullator

Avtalens beløp: 7 886 000 NOK

- Utvikles av **Topro Industri AS** i samarbeid med: Universidad Politécnica de Catalunya, EGG Design, Vangen og Plotz
- Topro Industri AS utvikler en smartrullator som kan registrere aktivitet og bevegelse hos brukeren. Dette skal kombineres med brukertilpassede applikasjoner på f.eks. nettbrett, som kan gi veiledning og instruksjoner for aktivitet. Den skal kunne settes opp til å kommunisere og dele informasjon med pårørende og helsepersonell
- **Topro Industri AS** deltok på matchmaking i regi av Norway Health Tech som en del av markedsdialogen til Stavanger kommune





# Statens vegvesen - Tunnelsikkerhet

- **Behov**

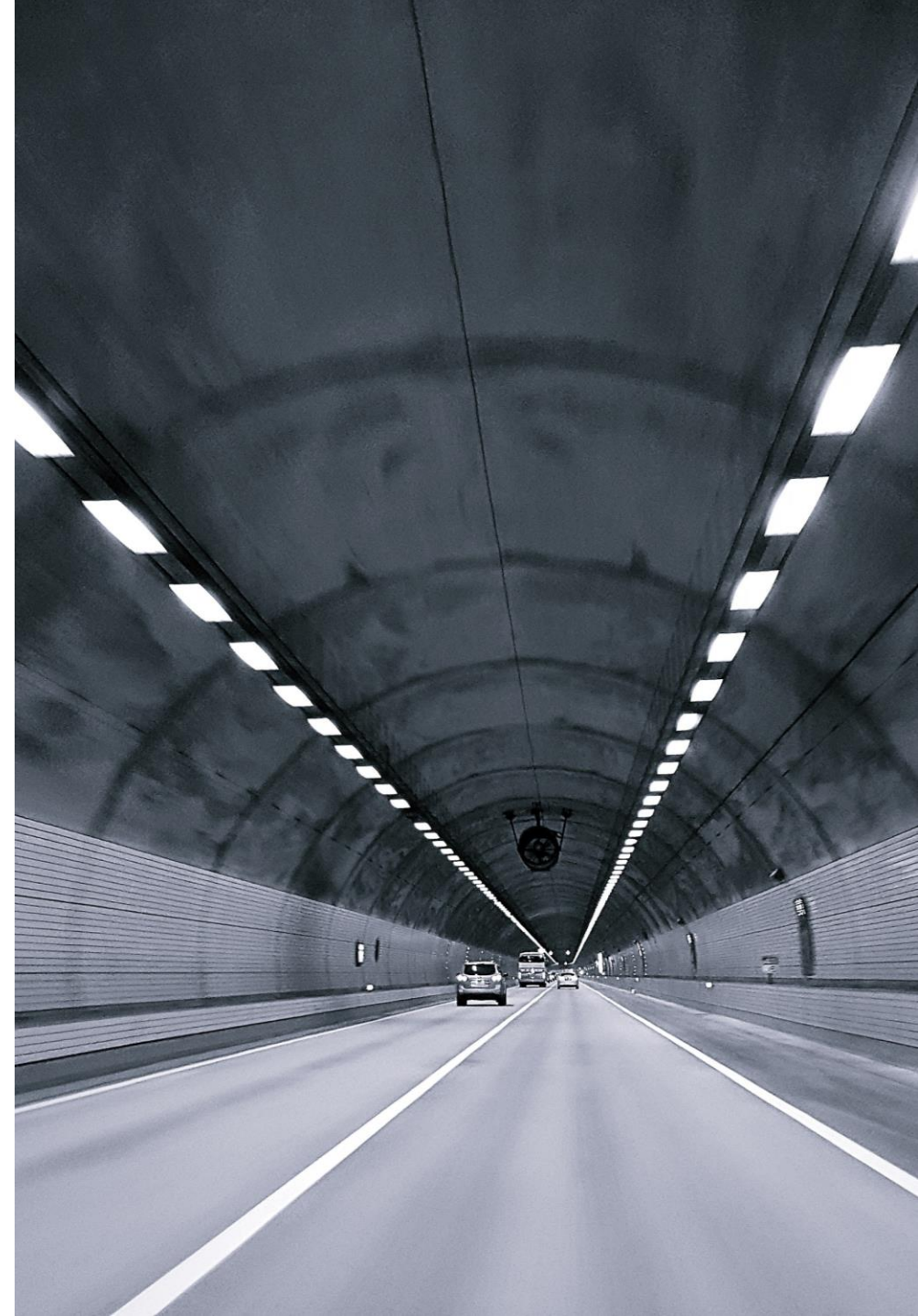
Statens vegvesen har en 0-visjon for et transportsystem uten hardt skadde og drepte. De har behov for nye og smarte løsninger som gjør det mulig i sanntid å oppdage og gi informasjon om hva som skjer og hva trafikantene bør gjøre dersom det oppstår en uventet hendelse i en tunnel.

- **Følgevirksomheter**

Ingen følgevirksomheter

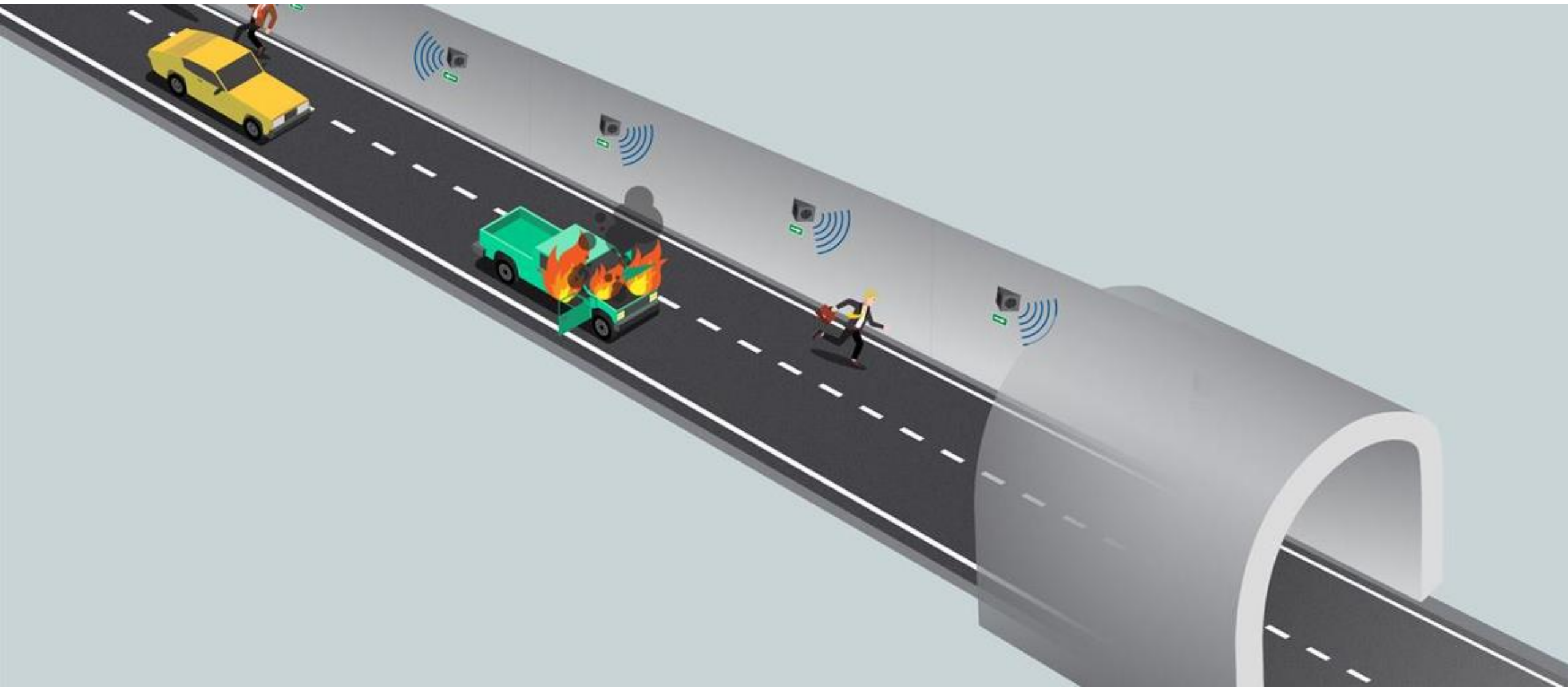
- **Status**

Prosjektet inngikk i mars 2019 kontrakt med bedriften Trafsys for å utvikle et innovative evakueringsystem. Trafsys samarbeider med SINTEF og NORCE.



# Statens vegvesen - Tunnelsikkerhet

Tegninger av Innovativt evakueringsystem som skal utvikles av Trafsys



# Haukeland sykehus

## – sporing og overvåking av kirurgisk utstyr

- **Behov**

Norske sykehus har et stort behov for å få en bedre oversikt over kirurgisk utstyr. Sporings- og overvåkningsløsninger vil gjøre at sykehusene får bedre oversikt over hvilket utstyr som er tilgjengelig og hvor utstyret befinner seg. Det er behov for effektive sporingsløsninger som tåler kjemi, varme og trykk

- **Følgevirksomheter**

Skal koble på følgevirksomheter, bla. andre sykehus

- **Status**

Skal arrangere markedsdialog 15. mai



# Møre og Romsdal fylkeskommune

## – vedlikehold og bygging av broer

- **Behov**

Det er identifisert et omfattende behov for oppgradert drift, vedlikehold og bygging av nye broer i fylkeskommunen og Møre og Romsdal ønsker å utvikle fremtidens broer og konstruere, bygge, vedlikeholde og rehabilitere dagens broer med nye og mer effektive metoder

- **Følgevirkosomheter**

Kartlegger

- **Status**

Er i behovsfasen



# Statens vegvesen, Bane NOR og Statsbygg – klimagassreduksjon i grunnarbeider

- **Behov**

Krevende grunnforhold en rekke steder i landet medfører ofte behov for omfattende grunnforsterkning og sikringsarbeider for å hindre at store skred utløses i byggingssjekter, spesielt i kvikkleireområder. I tillegg benyttes store offentlige ressurser årlig for å sikre eksisterende bebyggelse og infrastruktur. Dagens sikringsmetoder medfører store terrenginngrep, klimagassutslipp og kostnader

- **Følgevirksomheter**

Kartlegger

- **Status**

Er i behovsfasen



## 2. Kunnskapsbehov

# Prosjekter med tydelige ringvirkninger

- Stort økonomisk og velferdsmessig **potensial**
- Relevant for mange **brukere**, medarbeidere og andre virksomheter
- Ledelsen er villig til å investere i å få løst utfordringen
- Ambisiøs **innovasjonshøyde** – uløst problem
- Løsningen **eksisterer ikke** på markedet i dag og det er heller ikke definert hva løsningen skal være
- Løsningen kan **utvikles** sammen med næringslivet
- Løsningen kan leveres av bedrifter og **kjøpes inn av den offentlige part**



# Mobilisering av næringslivet i markedsdialog

- Antall bedrifter som har deltatt på work-shops og dialogaktiviteter: ca. **400 bedrifter**
- Det rapporteres om en jevn fordeling mellom gründere/oppstartsbedrifter, SMB'er og større etablerte selskaper
- Nye bedrifter: **106 av bedriftene** som deltok på de ulike dialogaktivitetene var nye for de offentlige aktørene.
  - Dette var bedrifter de offentlige aktørene ikke hadde vært i kontakt med tidligere
  - Disse tallene indikerer at innovasjonspartnerskapene i stor grad engasjerer bedrifter som tidligere ikke har tatt del i offentlige anskaffelser.





# Koordinering av offentlige behov

- Antall følgevirksomheter til sammen: **38 følgevirksomheter**
  - Flere av 2018-prosjektene holder på å avklare sine følgevirksomheter
  - Følgevirksomheter er andre offentlige aktører som skrives inn i konkurransedokumentene og i likhet med prosjekteier får en kjøpsopsjon på den ferdigutviklede løsningen
- Til sammen **51 offentlige virksomheter** er med som enten prosjekteiere eller følgevirksomheter
  - 13 offentlige virksomheter er prosjekteiere fordelt på 9 prosjekter
  - 38 offentlige virksomheter er med som følgevirksomheter



Workshop med sykehuset Østfold – nyskapende pasientforløp

# Utlysning 2019: offentligjøres i juni

- 56 søknader
  - Godt bilde av offentlig sektor
- Regional dimensjon
- Type problemstilling det søkes om hjelp til å løse
  - Miljø
  - Digitalisering/effektivisering
  - Utenforskap
- Små og store sammen?



## Resultater for offentlige aktører – eks:

- Bygges det kompetanse internt?
- Hvem får ny kompetanse og hvilken?
- Ser vi gjennomføringsevne?
- Er risikoen tilstrekkelig avlastet, evt. hvilke faser er ikke riktig dimensjonert?
- Nye samarbeidskonstellasjoner?
- Samarbeid på tvers av siloer?
- Ulike resultater for ulike aktører?
- Følgeaktører som vil investere?
- Ser vi kulturendringer
- Styrkes evnen til å gjennomføre innovative anskaffelser?
- Trekkes både små og store aktører med?
- Ser vi potensial for tjenesteinnovasjon?
- Forventer man økonomiske og/eller kvalitative gevinster?

## Resultater for private aktører –eks:

- Potensial for omstilling mot nye markeder?
  - Nye forsøk i anbudsprosesser?
  - Kompetanse om offentlige markeder
  - Små, store, unge, etablerte, sentrum/region?
  - De riktige aktørene mobilisert?
  - Nye samarbeidskonstellasjoner?
  - Nye, internasjonale muligheter?
- 
- Hvilke erfaringer gjør bedriftene seg
    - Vinnere
    - Dialogdeltakere
    - De som trekker seg
    - Prekvalifiserte m.m.



## Modellen innovasjonspartnerskap – eks:

### Utforming av samarbeidsmodellen

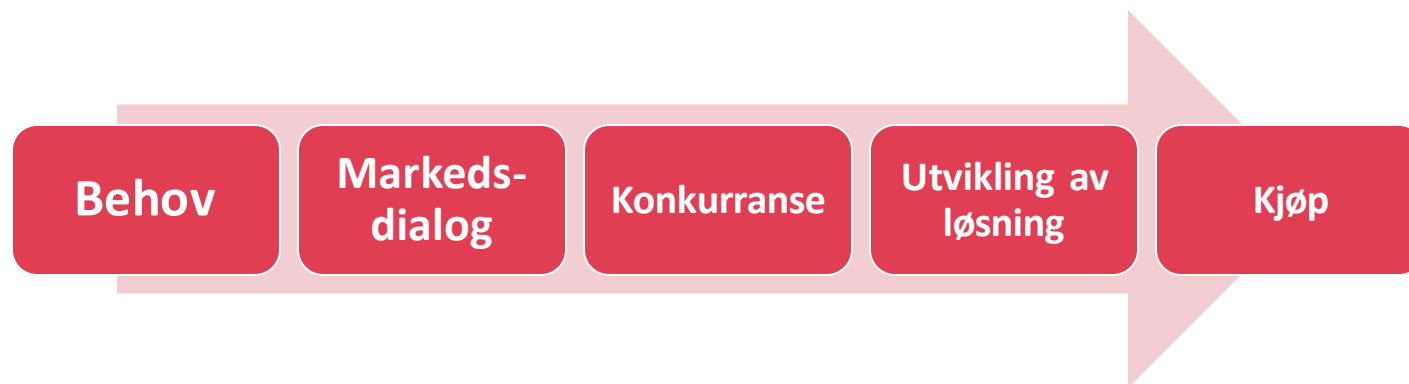
- Sikre lederdrevne prosesser, håndtere identifisert risiko og riktig dimensjonering?
- Gjennomføringsevne i prosjektene?
- Skaper modellen trygge rammer og rom for tillit?

### Hvordan bør modellen utvikles videre?

- Hvordan kan den skaleres?
- Barrierer og risiko som ikke er (tilstrekkelig) håndtert?

### Ressursinnsats

- Regional innsats, prosjektgrupper og styringsgrupper



## 4. Innspill og råd

# Åpne spørsmål

- Hvilke andre spørsmål bør stilles?
- Hvilke modeller egner seg for å evaluere resultatene?
- Prosjektgjennomføring, budsjett og tid
- Evaluering over tid, hvordan krever gode studier at vi rigger oss nå?

